



TÜBİTAK

2016

ULAKBİM

Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	i
ŞEKİLLER LİSTESİ.....	iii
TABLolar LİSTESİ	iii
KISALTMALAR	iv
MÜDÜR SUNUŞU	v
1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Misyon	1
1.2. Vizyon.....	1
1.3. Yetki Görev ve Sorumluluklar	1
1.4. Kuruma İlişkin Bilgiler.....	4
1.4.1. Fiziksel Yapı	4
1.4.2. Örgüt Yapısı.....	6
1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
1.4.4. İnsan Kaynakları	13
1.4.5. Sunulan Hizmetler	17
1.5. Diğer Hususlar	19
1.5.1. Mevzuata İlişkin Bilgi.....	19
2. AMAÇ VE HEDEFLER	20
2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	20
2.2. Temel Politika ve Öncelikler.....	21
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	27
3.1. Mali Bilgiler	27
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	27
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	30
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	31
3.2. Performans Bilgileri.....	32
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	32

3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu	50
3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	51
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	53
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	54
4.1. Üstünlükler	54
4.1.1. Güçlü Yönler.....	54
4.1.2. Fırsatlar	54
4.2. Zayıflıklar	55
4.2.1. Zayıf Yönler	55
4.2.2. Tehditler	55
4.3. Değerlendirme	56
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	57
6. EKLER	58
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. TÜBİTAK ULAKBİM Organizasyon Şeması.....	6
Şekil 2. İnsan Kaynağının Personel Hizmet Grubuna Göre Dağılımı	14
Şekil 3. İnsan Kaynağının Personel Grubu Durumuna Göre Dağılımı.....	15
Şekil 4. İnsan Kaynağının Personel Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	16
Şekil 5. Üst Politika Belgeleri	21
Şekil 6. Üretimi Tamamlanan Öğrenme Adımlarının Derslere ve Sınıflara göre Dağılımı	33
Şekil 7. Derslere Göre Öğrenme Adımı Çalışmaları Devam Eden Alt Kazanım Sayıları	34
Şekil 8. TÜİK Sistemleri İçin Sağlanan Kapasite.....	38

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1. Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler	4
Tablo 2. Stratejik Amaç ve Hedefler	20
Tablo 3. 2015 ve 2016 Yılından Devreden Gelirler	28
Tablo 4. 2016 Yılı Gider Dağılımı (TL)	28
Tablo 5. 2016 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı (TL)	30
Tablo 6. Gelir Karşılaştırma Tablosu (TL)	30
Tablo 7. Gider Karşılaştırma Tablosu (TL)	31
Tablo 8 TÜBİTAK ULAKBİM 2016 Yılı Performans Sonuçları Tablosu	50
Tablo 9 TÜBİTAK ULAKBİM 2016 Yılı Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi Tablosu.....	51

KISALTMALAR

AB ÇP	: Avrupa Birliği Çerçeve Programı
AKKY	: Açık Kaynak Kodlu Yazılım
ATB	: Ağ Teknolojileri Birimi
BTYK	: Bilim Teknoloji Yüksek Kurulu
CABİM	: Cahit Arf Bilgi Merkezi
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemleri
EDUROAM	: Educational Roaming
EKUAL	: Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı
ETB	: Eğitim Teknolojileri Birimi
FATİH	: Fırsatları Artırma, Teknolojiyi İyileştirme Hareketi
KAT	: Konu ve Atıf Tarama
KYS	: Kimlik Yönetimi Sistemi
MEB	: Milli Eğitim Bakanlığı
MYS	: Merkezi Yönetim Sistemi
OCLC	: Online Computer Library Center
OJS	: Open Journal System
OPEN AIRE	: Open Access Infrastructure for Research in Europe
TBS	: Tarım Bilgi Sistemi
TOKAT	: Toplu Katalog
TRUBA	: Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı
TTKB	: Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığı
TUGA	: Türk Ulusal Grid Altyapısı
TÜBESS	: Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRDOK	: Bilimsel ve Teknik Dokümantasyon Merkezi
UBSS	: Ulusal Belge Sağlama Sistemi
UBYT	: Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı
UDS	: ULAKBİM Dergi Sistemleri
Ulak-CSIRT	: Computer Security Incident Response Team
ULAKNET	: Ulusal Akademik Ağ
UVT	: Ulusal Veri Tabanları
VoIP	: İnternet Üzerinden Ses İletimi
YBH	: Yüksek Başarımlı Hesaplama
YEĞİTEK	: Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü
YÖK	: Yüksek Öğretim Kurulu

MÜDÜR SUNUŞU

Ülkemizin bilim teknoloji ve yenilik alanlarında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlarının etkinliğini ve verimliliğini arttırıcı bilgi, veri, içerik ve haberleşme gereksinimlerinin karşılanması amacıyla; eğitim, bilişim ve iletişim teknolojileri alanlarında araştırma, teknoloji geliştirme ve uygulama faaliyetlerinde bulunmayı hedefleyen ULAKBİM, bu destek faaliyetlerini 2016 yılında da artırarak sürdürmüştür. Bu kapsamda veri merkezleri kurmak, işletmek, mevcut altyapıları iyileştirmek; açık kaynak teknolojiler geliştirmek; içerik, bilgi ve veri üretimine yardımcı olacak nitelikte eğitim, bilgi ve iletişim teknolojileri desteği sağlamaya devam etmiştir.

ULAKBİM 2016 yılında da, TÜBİTAK 2013 – 2017 Stratejik Planı kapsamında belirlenen amaçlar doğrultusunda, “Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek” ve “BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak” stratejik hedeflerine yönelik olarak çalışmalar yürütmüştür. Bu hedefler dışında, yönetmelik ile belirlenen görevlerini yerine getirme faaliyetlerine de devam etmiştir.

ULAKBİM, 6’sı Kalkınma Bakanlığı projesi olmak üzere toplam 15 Dış Destekli Proje yürütmüştür. Bu projelerin toplam bütçesi 57,6 milyon TL olmuştur. Bu projeler arasında Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı (TRUBA) projesi ile ULAKNET-2 projesi “BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak” stratejik hedefine yönelik yürütülen projelerdir. Bu iki proje dışında, FATİH-3, FATİH-4, Milli Savunma Bakanlığı Pardus Göç, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Pardus Göç, TÜİK Bilişim Altyapısının Barındırılması, İşletilmesi ve İyileştirilmesi, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Ortofoto ve Coğrafi Veri Üretimi ve Tarım Bilgi Sistemi (TBS) projeleri de yürütülmüştür.

2016 yılında organizasyonel yapı içerisinde gerçekleştirilen diğer tüm faaliyetler, raporun Faaliyet ve Proje Bilgileri bölümünde detaylı olarak anlatılmıştır.

ULAKBİM 2016 Faaliyet Raporu, ULAKBİM Birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarının konsolide edilmesiyle oluşturulmuş geniş katılımlı bir üründür. Raporun hazırlanmasında değerli birikimlerini çalışmalara yansıtan tüm yöneticilerimize ve çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon

..... tarafından tarihinde belirlenen TÜBİTAK ULAKBİM'in misyonu şöyledir:

Üniversiteler ve araştırma kurumları arasında araştırma ve eğitim amaçlı ağlar kurmak, işletmek, bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak, bilimsel bilgi üretimine yardımcı olacak nitelikte bilgi teknolojileri desteği sağlamak ve bu ağ üzerinden ve/veya geleneksel yollarla ülkemizdeki bilimsel bilgi üretimine yardımcı olacak şekilde akademik bilgi ve belge hizmetleri sunmak ve ülkenin bilgi birikimini yansıtacak bilgi ürünleri geliştirmektir.

1.2. Vizyon

.... tarihli sayılıile belirlenen TÜBİTAK ULAKBİM'in vizyonu şöyledir:

Üniversiteler ve araştırma kurumlarını birbirine bağlayan akademik ağı ulusal ve uluslararası bağlamda etkileşimli, yüksek hızlı, yeni teknolojilere açık ve dünya standartlarında tutmak; bilgi ve belge erişim hizmetlerini gelişen teknolojilere uyumlu şekilde ulusal çapta yaygınlaştırmak, ulusal bilimsel bilgi ürünlerini içeren uluslararası standartlarda bilgi sistemleri geliştirmek, benzer sistemlerle entegrasyonunu sağlamak ve otorite durumundaki e-bilgi kaynaklarına ev sahipliği yaparak ulusal bir arşiv niteliğine ulaşmaktır.

1.3. Yetki Görev ve Sorumluluklar

17/7/1963 tarihli ve 278 sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanun'un 498 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden düzenlenen 4 üncü maddesi ve değişik 7 nci maddesi ile 17.10.2001 tarih ve 24556 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çerçeve Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmış olan " Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi" yönetmelikle yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- a) Kurumsal kullanıcıları birbirine ve küresel bilgisayar ağlarına bağlayan etkileşimli, yüksek hızlı ve yeni teknolojilere açık bir bilgisayar ağı kurmak ve işletmek,

- b) Bu ağın yurt dışındaki benzer ağlarla bağlantılarını sağlamak, benzer ağ işleticileri ile bilgi aktarımı temelli işbirlikleri geliştirmek, akademik ve araştırma ağları düzeyinde Türkiye'yi uluslararası platformlarda temsil etmek,
- c) zerinde bilgi hizmetleri vermek için bu ağı uygun bir teknolojik düzeyde tutmak, hizmet kalitesini ön planda tutan bir yaklaşımla ağ işletimini ve bilgi hizmetlerini sağlamak,
- d) Geniş alanlı, metropoliten ve yerel bilgisayar ağı teknolojilerindeki gelişmeleri izleyerek bu ağı günün koşullarına uygun olarak geliştirmek ve gerekli durumlarda yeni uygulama ve gösterim ağları kurmak,
- e) Bilgisayar ağlarının üretkenlik, verimlilik, esneklik ve krlılık aracı olarak kullanılabilmesine yönelik bilgi birikimi sağlamak,
- f) Geleneksel yöntemleri ve/veya gelişen bilgi teknolojilerini kullanarak bilgi ve belge erişim hizmetleri sunmak,
- g) Bilgi hizmetleri ve ilgili teknolojiler konusundaki gelişmeleri izleyerek hizmetlerini günün koşullarına uygun olarak geliştirmek ve çeşitlendirmek,
- h) Bilgi hizmetlerinin ulusal ölçekte yaygınlaştırılması yolunda çalışmalar yürütmek, eşgüdüm, paylaşım ve işbirliğine yönelik girişimlerde bulunmak,
- i) Bilgi hizmetlerini bilgisayar ağları üzerinden yaygınlaştırmak üzere, başta ağ bilgi işlem olmak üzere, bilgi teknolojileri konularında araştırma ve geliştirme çalışmaları yürütmek,
- j) niversiteler ve araştırma kurumlarının bilgi üretimine yardımcı olacak şekilde bilgi toplama ve derleme çalışmalarını yürütmek, bu bilgilerin sınıflama ve düzenleme işlevlerini görmek,

- k) Yurt dışındaki benzer bilgi hizmeti veren kuruluşlar ile işbirlikleri geliştirmek, Kurum'u uluslararası platformlarda ulusal enformasyon ve dokümantasyon merkezleri düzeyinde temsil etmek,
- l) Enformasyon ve bilgi yönetimi konularında kavramsal ve uygulama düzeyinde etkinlik göstermek,
- m) Bilgi teknolojileri ve bilgi hizmetleri konularındaki bilgi birikiminden, istek belirten kurum ve kuruluşların yararlanmasını sağlamak üzere danışmanlık ve benzeri hizmetler sunmak,
- n) Başkan ve Bilim Kurulu tarafından verilen diğer görevleri yapmak,
- o) Toplumda bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün gelişmesine ve yerleşmesini sağlamaya, eğitim-öğretimin niteliğinin artırılmasına ve ülke geneline yayılmasına yönelik ulusal ve uluslararası eğitim araştırmaları yapmak,
- p) Mevcut müfredatı ve eğitim programını ihtiyaçlar doğrultusunda analiz etmek ve geliştirmek, elde edilen sonuç ve bulguları Milli Eğitim bakanlığı ile paylaşmak,
- q) Eğitim teknolojileri konusunda her eğitim düzeyinde standart veya dijital içeriklerin kullanımı ve geliştirilmesi için araştırma, teknoloji geliştirme, uyarlama ve benzeri diğer faaliyetleri gerçekleştirmek; uygulama yazılımları, donanım ve sistem altyapılarını oluşturmak; işletmek; eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlamak; yurt içi ve yurt dışı kurumsal işbirlikleri yapmak,
- r) Milli Eğitim Bakanlığı ve YÖK'e bağlı eğitim kurumlarında kullanılmak üzere içerik sağlanması konusunda çalışmalar yapmak,
- s) Açık kaynak teknolojiler üzerine araştırma ve geliştirme faaliyetleri yapmak; açık kaynak teknolojiler kullanarak özgün çözümler geliştirmek,
- t) İlgili Kuruluşlar' da açık kaynak teknolojilerin kullanımına destek olmak ve açık kaynak teknolojilerin yaygınlaştırılması için çalışmalar yapmak,

u) İlgili Kuruluşlar' ın mevcut sistemlerinin iyileştirilmesi ve entegre yazılımlar kullanılabilmesi için gerekli bilişim ve iletişim altyapılarını hazırlamak, yeni teknolojiye geçiş ve uyumlandırma projeleri gerçekleştirmek; bu alanlarda danışmanlık sağlamaktır.

o) – u) bentleri Bilim Kurulu'nun 01/03/2014 tarih ve 228 sayılı toplantısında alınan karara istinaden ULAKBİM'in görevlerine eklenmiştir.

1.4. Kuruma İlişkin Bilgiler

1.4.1. Fiziksel Yapı

TÜBİTAK ULAKBİM'e ait 2016 yıl sonu itibari ile fiziksel kaynaklar Tablo 1'de verilmektedir. ULAKBİM Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) binasının 2, 4 ve 5. katlarında hizmet vermektedir. 2017 Ocak 16 itibariyle Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı eski binasına taşınmıştır.

Tablo 1. Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

Kaynak	
Kapalı Bina Alanı (1000 m ²)	6.7
Arazi Alanı (1000 m ²)	---

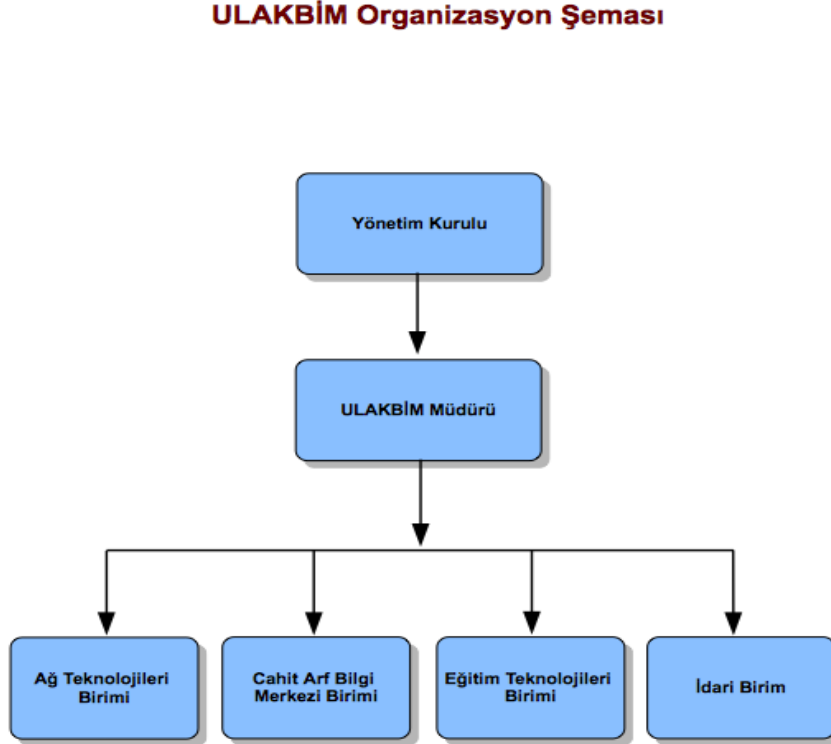
Taşımr Bilgileri	
Masaüstü Bilgisayar	282
Dizüstü Bilgisayar	206
Yazıcı	70
Fotokopi	11
Faks	1
Telefon Hat Sayısı	30
Kiralık Taşıtlar	4
Kuruma ait Taşıtlar	-

Tesis Bilgileri	
Misafirhane	-
Lojman Sayısı	-
Kreş	-
Lokal	-

1.4.2. Örgüt Yapısı

TÜBİTAK ULAKBİM Organizasyon Şeması Şekil 1'de verilmektedir.

Şekil 1. TÜBİTAK ULAKBİM Organizasyon Şeması



ULAKBİM teşkilatı; Yönetim Kurulu, Danışma Kurulu, ULAKBİM Müdürü, Müdür Yardımcıları, Ağ Teknolojileri Birimi, Cahit Arf Bilgi Merkezi Birimi, Eğitim Teknolojileri Birimi, İdari Birim, komiteler, çalışma grupları ve proje ekiplerinden oluşur. ULAKBİM teşkilatı, ULAKBİM Müdürü'nün önerisi ve Yönetim Kurulu'nun uygun görüşü ile Bilim Kurulu tarafından değiştirilebilir. ULAKBİM organları arasındaki ilişkiler, Bilim Kurulu'nca onaylanmış program ve bütçe çerçevesinde, Enstitü Müdürü tarafından düzenlenir.

ULAKBİM teşkilatının alt seviyesinde uzmanlık bölümleri olarak adlandırılan Araştırma-Geliştirme Bölümleri, Destek Birimleri, Komiteler ve Proje Birimleri bulunur. Bu organların görevleri ve birbirleri ile ilişkileri ULAKBİM Müdürü tarafından belirlenir.

*: Eğitim Teknolojileri Birimi, Bilim Kurulunun 03/11/2012 tarih ve 213 sayılı toplantısı ile Organizasyon şemasına eklenmiştir.

TÜBİTAK ULAKBİM Birimleri

Kurumun temel işlevlerini yerine getiren birimleri aşağıda verilmektedir:

Ağ Teknolojileri Birimi (ATB)

Ağ Teknolojileri birimi öncelikli olarak Ulusal Eğitim ve Araştırma ağı ULAKNET'in ve TRUBA'nın işletiminden sorumludur. TÜBİTAK ULAKBİM tarafından eğitim ve araştırma kurumlarının kullanımına sunulan elektronik altyapıların teknolojik gelişmeler doğrultusunda sürekli yenilenmesi ve bu altyapıların sadece iletişim amaçlı değil eğitim ve araştırma amaçlı olarak kullanılabilmesi için çalışmaktadır. Bu kapsamda araştırmacıların bilgi kaynaklarına hızlı ve etkin erişimi sağlanarak, altyapılar üzerinden sunulan hizmetlerin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi için de çalışmalar yürütülmektedir. ULAKNET ve TRUBA, Avrupa Birliği Çerçeve Programı Projelerinde yer alınmasını sağlayan ulusal anlamda stratejik öneme sahip altyapılardır.

Cahit Arf Bilgi Merkezi Birimi (CABİM)

Ülkemiz araştırmacılarının bilgi ihtiyaçlarının karşılanması ve akademik bilgi üretimine katkıda bulunmak amacıyla, etki değeri yüksek ve yaygın kullanıma sahip e-bilgi kaynakları için lisans anlaşmaları yaparak ulusal çapta bilgi ve belge hizmetleri vermekten sorumludur. Ulusal veri tabanları geliştirerek Türkiye'de yayınlanan akademik bilimsel içeriğe erişimi sağlar. Ulusal ve uluslararası veri tabanlarından bibliyometrik ölçümler yapar. Ulusal bilimsel dergilere verilen barındırma ve editöryal süreç yönetimi hizmeti sunar. Türkiye adresli Uluslararası bilimsel yayınların etki ve görünürlüğünün (kalitesinin) artırılmasını teşvik eder.

Eğitim Teknolojileri Birimi (ETB)

Eğitim Teknolojileri Birimi, Eğitim teknolojileri konusunda her eğitim düzeyinde standart veya dijital içeriklerin kullanımı ve geliştirilmesi için araştırma, teknoloji geliştirme, uyarlama ve benzeri diğer faaliyetleri gerçekleştirmek; uygulama yazılımları, donanım ve sistem altyapılarını oluşturmak; işletmek; eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlamak; yurt içi ve yurt dışı kurumsal işbirliği yapmaktan sorumludur. (Bilim Kurulunun 03/05/2014 tarih ve 230 sayılı toplantısı ile ULAKBİM Yönetmeliğine eklenmiştir.)

İdari Birim

İdari Birim, ULAKBİM' in mali ve idari işlerini ve insan kaynakları yönetimini, hizmetlerin kalite yönetimini, bakım, onarım ve teknik destek işlerini, basın, halk ve kullanıcı ilişkilerini ve güvenlik işlerini yerine getirir.

1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kurumsal Altyapı

ULAKBİM kuruluşundan itibaren teknolojik değişimler ve gelişmelere ayak uydurarak, ağ teknolojileri alanındaki gelişmeleri günün koşullarına uygun olarak yakından izlemeye çalışarak, ULAKNET kullanıcısı kurumlara uluslararası rakipleriyle rekabet edebilmelerine olanak sağlayacak bir elektronik altyapı sunmaktadır. ULAKNET 2016 yılı Kasım ayı itibarı ile Türkiye'deki tüm niversiteler ile bunlara bağlı fakülte ve meslek yüksek okullarını, askeri eğitim kurumlarını, Polis Akademisini, TÜBİTAK birimlerini; ÖSYM, TAEK, AFAD, TODAİ, TTK, AYK ve YÜK gibi kamu kuruluşlarını kapsayan 201 kuruma ait toplam 1030 birime hizmet sunmaktadır. Altyapı 25 Gbps kapasiteli Ankara-İstanbul, 15 Gbps kapasiteli Ankara-İzmir ve İstanbul-İzmir omurga bağlantılarına sahip olup 50 Gbps kapasiteli küresel İnternet bağlantısına da sahiptir. ULAKNET aynı zamanda Budapeşte üzerinden aktarılan 20 Gbps kapasiteli ana bağlantı ile Viena üzerinden aktarılan 10 Gbps kapasiteli yedek Avrupa Akademik Ağı (GEANT) bağlantıları ile araştırmacılara hizmet sunmaktadır.

TÜBİTAK ULAKBİM, mevzuatın (5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu'nun 8'inci maddesinin "2/b" bendi ve 278 TÜBİTAK kanununu 2/i maddesi) kendisine verdiği yetki ve sorumluluklar çerçevesinde ULAKNET'i kademeli olarak kendi fiber-optik altyapısına sahip bir araştırma ve eğitim ağına dönüştürmeyi amaçlayan çalışmalar da yürütmektedir. Kar amacı gütmeksizin, maliyet uygun güzergahlarda eğitim ve araştırma kuruluşları arasında elektronik haberleşme hizmeti vermek üzere fiber optik altyapısı kurmayı amaçlayan bu çalışmalar, 2009 yılından itibaren Kalkınma Bakanlığı desteği ile ULAKNET-2 Projesi adı altında yürütülmektedir. 2016 yılı Kasım ayı itibarı ile TÜBİTAK ULAKBİM tarafından şehiriçi güzergahlarda (Ankara'da, Eskişehir'de, Konya'da ve İstanbul'da) kurulan fiber optik altyapısının uzunluğu 215 km'ye ulaşmıştır.

Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı (TRUBA) TÜBİTAK ULAKBİM tarafından kurulan ve açık kaynak kodlu sistem esasına göre işletilen tematik bir araştırma altyapısıdır. Altyapı, 10 Temmuz 2010 tarih ve 188 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu kararıyla oluşturulan TRUBA Danışma Kurulu'nun tavsiyeleri doğrultusunda yönetilmektedir. Günümüzde Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen "TRUBA Güçlendirme Projesi" sırası ile TARAL kapsamında TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından 2006-2007 yıllarında desteklenen "TR-Grid Altyapısının Oluşturulması – TUGA" projesi, DPT Araştırma Altyapı projesi 2009 çağrısına önerilen ve 2009-2011 yıllarında desteklenen "TR-Grid Araştırma e-Altyapısının Güçlendirilmesi" projelerinin kapsamı genişletilmiş devamıdır. TRUBA; ulusal tüm araştırma altyapılarına/mükemmeliyet merkezlerine ve Türkiye'deki kamu ve üniversite sektöründeki tüm araştırmacılara yüksek hızlı ağ erişimi sağlayan ULAKNET altyapısı aracılığı ile; üniversiteler, kamu araştırma kurumları ve özel sektör tarafından verimli olarak kullanılabilmesine olanak sağlayacak bir altyapı olma özelliğini perçinleyerek sürdürmektedir. TRUBA, 2016 senesinde araştırmacılara 10.000 işlemci çekirdeği, 3.5 Pbyte yüksek performanslı veri ambarı, yeni nesil 40 Gbps performans ağı ile 70 milyon işlemci saatlik kullanım imkanı sağlamıştır. TRUBA kaynakları ile 10'dan fazla Avrupa Birliği Projesi, desteklenen 35'den fazla ARDEB projesi ve 1400'den fazla kayıtlı kullanıcısı bulunmaktadır. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Türkiye Deprem Veri Merkezi Projesi, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü Gerçek (True) Ortofoto ve Coğrafi Veri Üretimi Projesi gibi ulusal projeler dışında TÜBİTAK SAGE başta olmak üzere birçok TÜBİTAK birimine hizmet verilmektedir. Avrupa Birliği projeleri kapsamında oluşturulan, TRUBA üzerinde araştırmacılara altyapı seviyesi bulut kullanımı hizmeti sağlayan federe bulut hizmetinin ve yüksek başarımlı büyük veri analizi için desteğin güçlendirilmesi gelecek dönemde TRUBA için planlanmaktadır.

EBYS, MKYS ve İKYS

Kurum içi ve Kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla Başkanlık EBYS sistemi kullanılmaktadır.

Mevzuata bağlı ihtiyaçların ve raporlama ihtiyaçlarının karşılanması, kullanım kolaylığının artırılması ve modüllerin birbirleriyle entegrasyonunun sağlanması amacıyla Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS) ve İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) kullanılmaktadır.

Veri Tabanı

ULAKBİM'in faaliyetlerini gerçekleştirmek için ihtiyaç duyduğu veritabanları ve uygulamalar ULAKBİM sunucuları üzerine kurulmuştur. ORACLE, MySQL, MongoDB veritabanı yönetim sistemleri, ürün geliştirme ve hizmet programları kullanılmaktadır.

Proje Takip ve Kurumsal Hafıza

ULAKBİM'de yürütülen projelerin ve sahip olunan kaynakların yönetimi için Atlassian firmasının ürünleri olan JIRA, Confluence ve Stash yazılımı kullanılmakta ayrıca doküman yönetim sistemi olan ownCloud kullanılmaktadır.

Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı

Türkiye adresli uluslararası bilimsel yayınların etki ve görünürlüğünün (kalitesinin) artırılması amacıyla yürütülmekte olan TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT) için başvuru, onay ve ödemeler ile ilgili işlemler Online Başvuru Takip Sistemi üzerinden yapılmaktadır. Bu sistem iç kaynaklar ile sürdürülmekte ve iyileştirilmektedir. UBYT programının sürdürülmesinde intihal programının (iThenticate) yanı sıra uluslararası veritabanları (WOS) ve yıllık etki ve atıf raporları (JCR) kullanılmaktadır.

Uluslararası E-Bilgi Kaynakları

Gerek EKUAL Projesi kapsamında, gerekse TÜBİTAK ve bağlı enstitüler için abone olunan e-bilgi kaynaklarına erişim sağlanabilmesi için TÜBİTAK, tüm devlet ve vakıf üniversiteleri, Sağlık Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Hastanelerine ait IP bilgileri admin hesapları aracılığıyla yayıncı sistemlerinde tanımlanmaktadır. Veri tabanı kullanım verileri de aynı şekilde admin hesapları aracılığıyla yayıncı sistemlerinden çekilmektedir. Bazı elektronik veri tabanlarına ait elektronik data setleri FTP yoluyla ULAKBİM sunucuları üzerine indirilmektedir.

ULAKBİM Keşif Arama Motoru ve EzProxy

Gerek EKUAL Projesi kapsamında, gerekse TÜBİTAK ve bağlı enstitüler için abone olunan e-bilgi kaynakları ile ULAKBİM TR Dizin ve DergiPark içeriğinin bir arada taranabilmesi için ULAKBİM Keşif adıyla federe/bütünleşik arama motoru sistemi kullanılmaktadır. Bu arama hizmeti EBSCO firması tarafından sağlanmaktadır.

Ayrıca TÜBİTAK ve bağlı enstitülerdeki araştırmacıların e-bilgi kaynaklarına kurum dışından erişimlerini sağlamak üzere oluşturulmuş ve ULAKVekil adı verilen proxy sunucu hizmeti bulunmaktadır. Bu hizmeti sağlamak için EzProxy yazılımı kullanılmaktadır.

Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)

Entegre E-Kütüphane Sistemi'nin altyapısını oluşturan ve ULAKBİM tarafından oluşturulan "Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)" sistemi farklı kataloglara ve otomasyon sistemlerine sahip kütüphanelerin tek bir önyüzden taranabilmesine ve kayıt paylaşımına olanak sağlamaktadır. Elektronik bilgi kaynaklarının erişim ve yayıncı bilgilerinin tutulduğu dergi yönetim sistemi ile, toplu katalog verisi oluşturulmaktadır.

Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS)

İç kaynaklı olarak geliştirilmiş olan Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS) ve Ulusal Belge Sağlama Sistemi (UBSS) ile TO-KAT içerisinde bulunan kaynakların basılı ve sınırlı süreli kullanıma açık olarak dijital kopyalarının ihtiyaç duyan kullanıcılara eriştirilmesinin sağlandığı belge sağlama hizmeti sürdürülmektedir.

Online Dergi İzleme sistemi (ODİS)

TR Dizin hizmetinin yürütülmesinde yüklenici bir firma ile çalışılmış sonrasında geliştirme ve bakım ihtiyaçları iç kaynaklı olarak sürdürülmekte olan Online Dergi İzleme sistemi (ODİS) kullanılmaktadır. Bunun yanında iç kaynaklı olarak geliştirilmiş olan TR Dizin - Ulusal Veri Tabanları (UVT) tarama sistemi de bulunmaktadır.

ULAKBİM Dergi Sistemi (UDS)

DergiPark hizmeti başlangıçta açık kaynak kodlu Open Journal Systems (OJS) kullanılarak verilmeye başlanmış ancak DergiPark dergilerinin ve kullanıcılarının artmasıyla OJS yetersiz kalmıştır. Ayrıca editörler ve yazarlar tarafından kullanımında karşılaşılan zorluklar ve kısıtlar sebebiyle yine açık kaynak kodlu olarak ULAKBİM Dergi Sistemleri (UDS) ULAKBİM ekibi ile birlikte yüklenici firma tarafından geliştirilmiştir.

Eğitim Teknolojileri Altyapısı

FATİH projesi kapsamında okullardaki internet altyapısı, Akıllı Tahta, Tablet platformlarını yönetecek ve bunları kullanacak teknolojiler geliştirilmektedir.

Açık Kaynak Altyapısı

Pardus Projesi ile kurumsal kullanım için geliştirilen istemci ve kullanıcı yönetim, kimlik yönetimi, bütünleşik siber güvenlik sistemi gibi açık kaynak temel ihtiyaçlar yanında, açık kaynak mail sistemleri, kurum içi haberleşme sistemleri, IP alma ve domain oluşturma sistemleri kurularak altyapılar oluşturulmaktadır. Bu altyapılarda donanım bağımsız olarak her donanımda çalışacak çeşitli çözümler TÜBİTAK ULAKBİM Pardus Projesi bünyesinde geliştirilmektedir. Nihai hedef; Pardus dönüşümü yapılan kurum veya kuruluşlarda herhangi bir sahipli yazılım ihtiyacına gerek kalmaksızın Pardus ve diğer açık kaynak teknolojilerin yaygınlaştırılarak bu gereksinimlerin karşılanmasıdır.

1.4.4. İnsan Kaynakları

Kurumda, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 128 personel görev yapmaktadır. Bu personelin %57,9'u kadrolu, %42,1'i proje personeli olarak çalışmaktadır.

TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveline göre TÜBİTAK personeli beş ana grupta toplanmış olup kadro unvanları aşağıda sıralanmıştır.

Y Grubu (Yönetim): Başkan, başkan yardımcısı, genel sekreter, merkez başkanı, genel sekreter yardımcısı, destek programları başkanı, grup yürütme komitesi sekreteri, hukuk hizmetleri başkanı, merkez başkan yardımcısı, enstitü müdürü, destek programları başkan yardımcısı, enstitü müdür yardımcısı, laboratuvar müdürü, danışman, hukuk müşaviri, iç denetim birimi başkanı, daire başkanı, iç denetim birimi başkan yardımcısı, iç denetçi, müdür, birim yöneticisi.

AG Grubu (Araştırma): Başuzman araştırmacı, uzman araştırmacı, araştırmacı, bilimsel programlar başuzmanı, bilimsel programlar uzmanı, bilimsel programlar uzman yardımcısı.

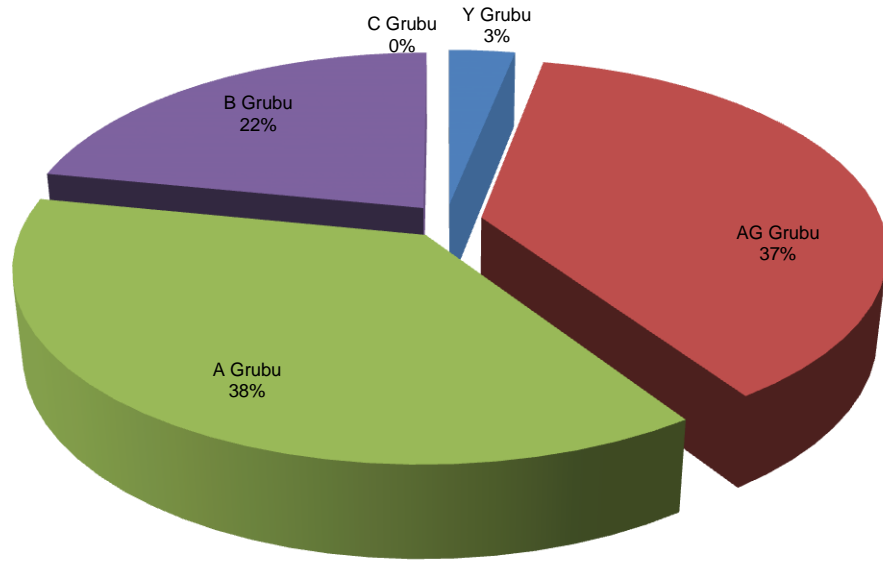
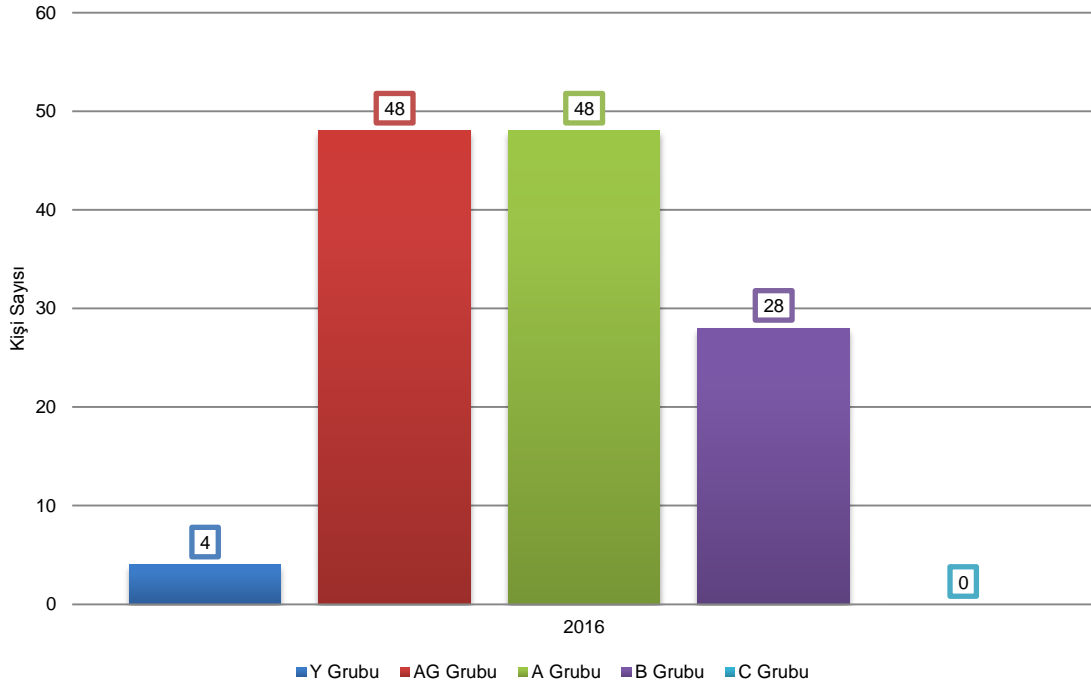
A Grubu (Teknik ve Destek): Başuzman, uzman, uzman yardımcısı, başmühendis, mühendis, avukat, müdür yardımcısı, birim sorumlusu.

B Grubu (Hizmet): Koruma güvenlik amiri, başteknisyen, uzman teknisyen, teknisyen, şef, memur, sekreter, hemşire, veznedar.

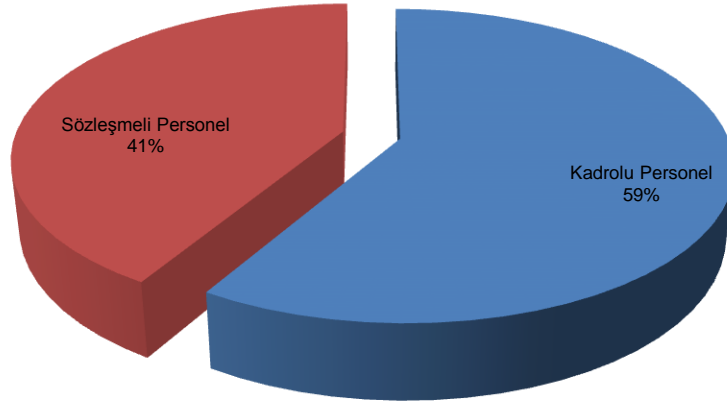
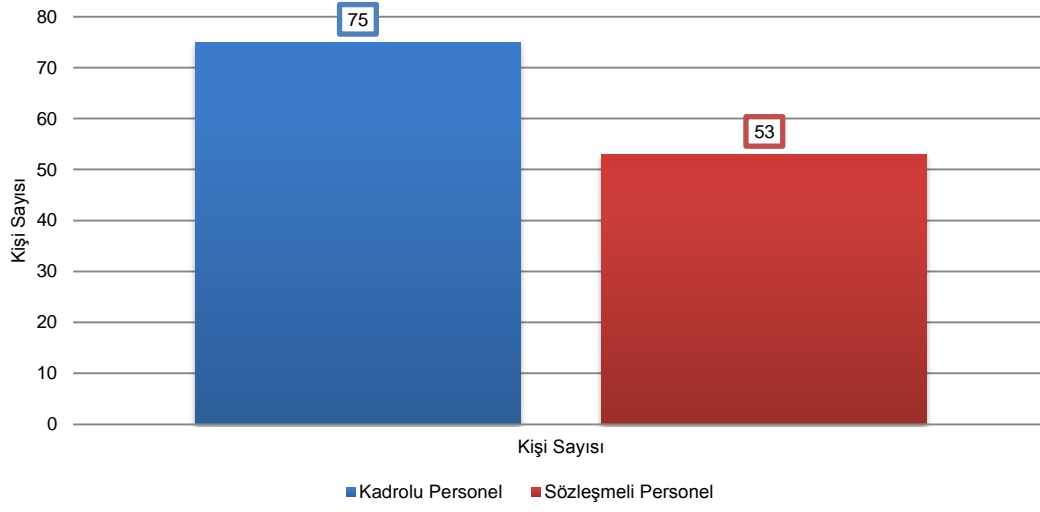
C Grubu (Yardımcı Hizmet): Memur, başşoför, şoför, aşçı, usta, garson, hizmetli, dağıtıcı.

2016 yılında insan kaynağının çalışma alanlarına göre dağılımı Şekil 2'de, eğitim grubuna göre dağılımı ise Şekil 3'te verilmektedir. Şekil 2'de belirtilen yönetici personel sayısı, Y grubu personelini; araştırmacı personel sayısı, AG grubu personelini; Ar-Ge destek personeli sayısı, A grubu ve B grubu araştırma teknisyeni personelini; diğer destek personeli sayısı ise, B ve C grubu personelini içermektedir.

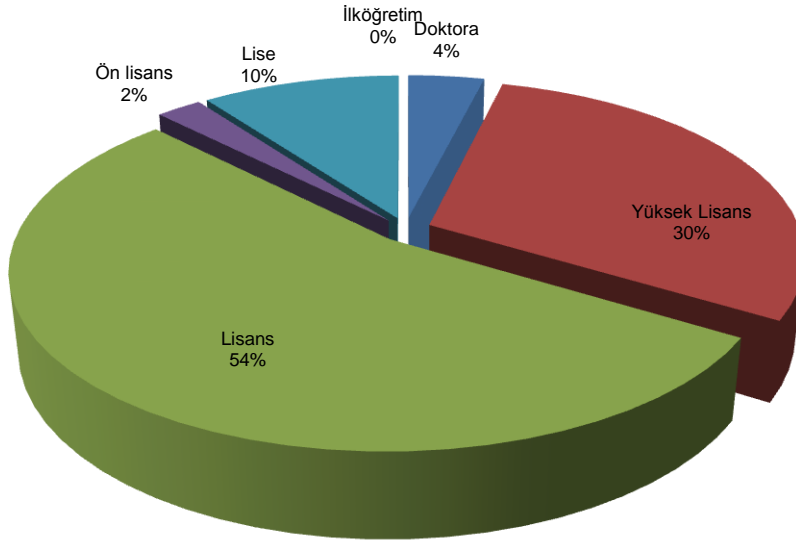
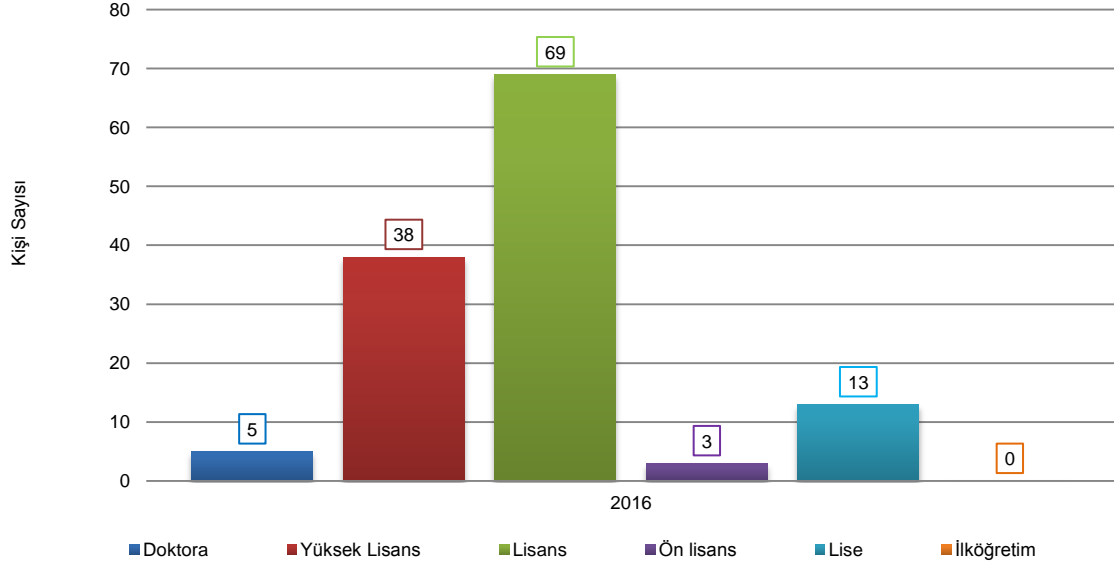
Şekil 2. İnsan Kaynağının Personel Hizmet Grubuna Göre Dağılımı



Şekil 3. İnsan Kaynağının Personel Grubu Durumuna Göre Dağılımı



Şekil 4. İnsan Kaynağının Personel Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



1.4.5. Sunulan Hizmetler

ULAKBİM tarafından sunulan hizmetler aşağıda belirtilmiştir:

1. Ağ Teknolojileri Birimi

1.1. ULAKNET

1.1.1.ULAKNET Ağ İşletim Hizmeti

1.1.2.IP Adresi ve AS Numarası Tahsisi Hizmeti

1.1.3.Eduroam Türkiye Federasyonu İşletme ve Yaygınlaştırma

1.1.4.ULAKNET'i Kendi Altyapısına Sahip Bir Akademik Ağa Dönüştürme

1.1.5.ULAK-CSIRT Ağ Güvenliği Olayları Takip Hizmeti

1.1.6.ULAKNET – GEANT (Avrupa Akademik Ağı) Bağlantısı Sunma

1.2. Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı

1.2.1.Bireysel Araştırmacılara Altyapı Desteği (Hesaplama - Depolama)

1.2.2.ARDEB Destekli Projelere Altyapı Desteği (Hesaplama - Depolama)

1.2.3.Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Altyapı (hesaplama, depolama) Desteği ve Danışmanlık

1.2.4.Uluslararası Hizmet Alma ve Verme Olanağı

1.3. Uzaktan eğitim Hizmetleri

1.3.1.Üniversiteler, Uzaktan Eğitim Enstitüleri ve TÜBİTAK Birimlerinin uzaktan eğitim ve e-konferans hizmetleri altyapısı desteği hizmeti

1.4. Bulut

1.4.1.Uzaktan Eğitim Hizmetleri

1.4.2.Kamu Bilgi ve Servis Hizmetleri

2. Cahit Arf Bilgi Merkezi

2.1. Bilgi / Belge Hizmetleri

2.1.1.TÜBİTAK ULAKBİM EKUAL

2.1.2.TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri'ne Yönelik Bilgi Hizmetleri

2.1.3.Yayın Alımı ve Elektronik Arşivleme

2.1.4.ULAKBİM Açık Bilim ve Açık Erişim Hizmetleri

2.2. Veri Tabanı Hizmetleri

2.2.1.Ulusal (Türkçe) Veri Tabanları Geliştirme

2.2.2.TÜBİTAK Destekli Projeler Veri Tabanı

- 2.2.3.Ulusal Atıf Dizini
- 2.3. DergiPark Hizmetleri
 - 2.3.1.Akademik Dergiler Ev Sahipliği
 - 2.3.2.Açık Kaynak ULAKBİM Dergi Sistemleri (UDS)
 - 2.3.3.DOI Hizmetleri
- 2.4. Bibliyometrik Analiz ve Performans Göstergeler
 - 2.4.1.Bibliyometrik Analiz
- 2.5. Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik (UBYT)
- 2.6. Ulusal Belge Sağlama Hizmeti
 - 2.6.1.Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)
 - 2.6.2.Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS)
 - 2.6.3.Uzaktan Belge Sağlama Sistemi (UBSS)

3. Eğitim Teknolojileri Birimi

- 3.1. Eğitim Teknolojisi Hizmetleri
 - 3.1.1.ET Çizim Aracı
 - 3.1.2.PDF Okuyucu
 - 3.1.3.Tabletler İçin MDM
 - 3.1.4.Sunucu ve Barındırma
 - 3.1.5.İnternet Erişim Loglama
 - 3.1.6.Elektronik ders İçerikleri
 - 3.1.7.Danışmanlık
- 3.2. AKKY Araştırma ve Geliştirme
 - 3.2.1.Pardus Kurumsal İşletim Sistemi Sürümleri
 - 3.2.2.Lider-Ahenk MYS
 - 3.2.3.EnGerek KYS
 - 3.2.4.Ahtapot
 - 3.2.5.ULAKBÜS
- 3.3. AKKY Dönüşüm ve Destek
 - 3.3.1.Pardus Kurumsal/İnce İstemci Sistemleri Kurulum/Destek
 - 3.3.2.Lider-Ahenk MYS/ EnGerek KYS/ Ahtapot Kurulum/Destek
 - 3.3.3.Dosya/E-posta/Web Sunucu Kurulum/Destek
- 3.4. AKKY Eğitim ve Yaygınlaştırma
 - 3.4.1.Pardus/LibreOffice Eğitimleri
 - 3.4.2.KAK

1.5. Diğer Hususlar

1.5.1. Mevzuata İlişkin Bilgi

17/7/1963 tarihli ve 278 sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanun'un 498 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden düzenlenen 4 üncü maddesi ve değişik 7 nci maddesi ile 17.10.2001 tarih ve 24556 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çerçeve Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmış olan " Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi" yönetmeliği ile yetki, görev ve sorumluluklar belirlenmiştir.

Ayrıca, ULAKBİM'in kuruluşu, çalışma şekli, görev kapsamı aşağıdaki kanun, yönetmelik ve mevzuatlarla da düzenlenmiştir:

- TÜBİTAK Kurulması Hakkında Kanun
- TÜBİTAK Başkanlığına Doğrudan Bağlı Enstitülerin Kuruluş ve İşletmesine İlişkin Çerçeve Yönetmelik
- TÜBİTAK İnsan Kaynakları Yönetmeliği
- TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı Uygulama Esasları
- TÜBİTAK Tarafından Yürütülen Dış Destekli Projelere İlişkin İdari ve Mali Esaslar
- TÜBİTAK Personel İşe Alma, Atama, Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Esasları
- TÜBİTAK Başkanlığına Doğrudan Bağlı Merkez ve Enstitülerin Yönetim Kurullarının Toplantı ve Çalışma Usulüne İlişkin Esaslar
- TÜBİTAK Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu Yönetmeliği

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri

TÜBİTAK ULAKBİM 2016 yılı faaliyetleri; TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı kapsamında 1.stratejik amaç, bu amaca yönelik 1.2 ve 1.7 stratejik hedefi (Tablo 2) ve 2 performans göstergesi hedefleri için çalışmalar ile diğer organizasyonel yapı içerisinde gerçekleştirdiği ürün ve hizmetler için yaptığı çalışmalardan oluşmuştur.

Tablo 2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaç
Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak
Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek
Performans Göstergeleri
1. TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı
2. TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı (Milyon TL)
3. TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı
Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak
Performans Göstergeleri
1. Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı
2. Türk Ulusal Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı

2.2. Temel Politika ve Öncelikler

TÜBİTAK ULAKBİM'i ilgilendiren ve faaliyetlerine yön veren Hükümet temel politika ve öncelikleri aşağıda yer almaktadır:

- Orta Vadeli Program 2016-2018
- 10. Kalkınma Planı 2014-2018
- Yatırım Programı
- 64. Hükümet Programı
- Vizyon 2023
- Kalkınma Bakanlığı 2015-2018 Bilgi Toplumu Eylem Planı
- 2016-2019 Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı Strateji Haritası
- Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011 – 2016

Şekil 5. Üst Politika Belgeleri

Üst Politika Belgesi	Belgede Belirtilen Amaç, Öngörü, Eylem
Orta Vadeli Program 2016-2018	94. Teknolojik gelişme ve yerli üretimin artırılmasında kamu alımları etkin bir araç olarak kullanılacaktır. (S.10) 103. Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülecektir.(S.11)
10. Kalkınma Planı 2014-2018	137. Eğitimde fırsat eşitliğinin artırılması ve hizmet sunumunun iyileştirilmesi kapsamında ücretsiz ders kitabı temini, şartlı eğitim yardımları, taşınabilir eğitim gibi uygulamalar gerçekleştirilmiş, öğretmenlerin istihdamında ve hizmet içi eğitimlerinde artış sağlanmış, eğitime ayrılan kamu kaynağı artırılmış, Fırsatları Artırma ve Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) Projesi başlatılmış, 12 yıllık kademeli zorunlu eğitim sistemi tesis edilmiş ve müfredat bu

	<p>doğrultuda yenilenmiştir. Eğitimde beşeri ve fiziki altyapı iyileştirilmiş, başta kız çocuklarının okullaşması olmak üzere eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranlarında artış sağlanmıştır. (S.30)</p> <p>157. Örgün ve yaygın eğitim kurumlarında bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısı geliştirilecek, öğrenci ve öğretmenlerin bu teknolojileri kullanma yetkinlikleri artırılabilecektir. FATİH Projesi tamamlanacak ve teknolojinin eğitime entegrasyonu konusunda nitel ve nicel göstergeler geliştirilerek etki değerlendirmesi yapılacaktır. (S.33)</p> <p>626. Ar-Ge ve yenilik politikasının temel amacı; teknoloji ve yenilik faaliyetlerinin özel sektör odaklı artırılarak faydaya dönüştürülmesine, yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesine ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ülkemizin küresel ölçekte yüksek rekabet gücüne erişmesine katkıda bulunmaktır. (S.86)</p> <p>627. Üniversite ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezleri, özel sektörle yakın işbirliği içinde çalışan, nitelikli insan gücüne sahip, tüm araştırmacılara kesintisiz hizmet veren ve etkin bir şekilde yönetilen sürdürülebilir yapılara dönüştürülecektir. (S.87)</p> <p>639. Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirliği geliştirilecektir. Bu kapsamda kritik teknolojilerin transferinin kolaylaştırılmasına, içselleştirilmesine ve dünyadaki emsal teknolojilerle rekabet edebilecek şekilde geliştirilmesine önem verilecektir.(S.87)</p> <p>728. FATİH Projesi başta olmak üzere, kamu projelerindeki BİT ürün ve hizmet alım süreçleri, yerli katma değer artırılmasını ve KOBİ'lerin gelişimini gözeten bir anlayışla düzenlenecektir. (S.97)</p> <p>Açık kaynak kodlu yazılımlar, büyük veri, bulut bilişim, yeşil bilişim, mobil platform, nesnelerin interneti gibi ürün, hizmet ve</p>
--	--

	<p>yönelimler değerlendirilerek kamu için uygun olabilecek çözümler hayata geçirilmesi(S.61)</p> <p>(412 paragraf)Açık kaynak kodlu yazılımlar, büyük veri, bulut bilişim, yeşil bilişim, mobil platform, nesnelerin interneti gibi ürün, hizmet ve yönelimler değerlendirilerek kamu için uygun olabilecek çözümler hayata geçirilecektir.</p> <p>(719 paragraf)Bilgi teknolojileri sektöründe güçlü bir piyasa yapısının tesis edilmesi önemini korumaktadır. Bilgi teknolojileri donanım harcamalarında etkinliğin sağlanmasına, katma değerli yazılım ve bilgi teknolojileri hizmetleri kullanımına ağırlık verilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe nitelikli insan kaynağı açığı bulunmaktadır.</p>
<p>2016 Yılı Yatırım Programı</p>	<p>Proje No: 2011H010010 Proje Adı: Fırsatları Artırma, Teknolojiyi İyileştirme Hareketi Yer: Muhtelif Karakteristik: Donanım, Etüt-Proje, Makine-Teçhizat, Başlama Bitiş Yılı: 2011-2018 (S.124)</p> <p>Proje No: 2008K120950 Proje Adı: ULAKBİM BT PARDUS Yer:Ankara Karakteristik: Bakım Onarım, Donanım, Makine-Teçhizat, Müşavirlik, Teknolojik Araştırma, Özel Geliştirilmiş Yazılım Başlama Bitiş Yılı: 2008-2016 (S.312)</p> <p>Proje No: 2009K120110 Proje Adı: ULAKNET-2 Projesi Yer: Ankara Karakteristik: Diğer Kazı (20 km), Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma, İnşaat Başlama Bitiş Yılı: 2009-2016 (S.312)</p> <p>Proje No: 2012K120220 Proje Adı: ULAKBİM Türk Ulusal E-Bilim E-Alty. (TRUBA)</p>

	<p>Yer: Ankara Karakteristik: Bakım Onarım, Donanım, Makine-Teçhizat, Teknolojik Araştırma Başlama Bitiş Yılı: 2012-2017 (S.313)</p> <p>Proje No: 2016K120600 Proje Adı: ULAKBİM Yayın Al. Ve Elek. Arşivleme Yer: Ankara Karakteristik: Basılı Yayın Alımı, Donanım, Elektronik Yayın Alımı, Makine Teçhizat, Müşavirlik, Teknolojik Araştırma, Özel Geliştirilmiş Yazılım Başlama Bitiş Yılı: 2006-2016 (S.314)</p> <p>Proje No: 2016K120620 Proje Adı: Açık Kaynak Yaygınlaştırma Projesi (AKYAY) Yer: Ankara Karakteristik: Bakım Onarım, Donanım, Makine-Teçhizat, Müşavirlik, Teknolojik Araştırma, Özel Geliştirilmiş Yazılım Başlama Bitiş Yılı: 2016-2018 (S.315)</p>
64. Hükümet Programı	<p>FATİH Projesi aracılığıyla tüm öğrencilere eğitimde fırsat eşitliği sağlayacağız. (S.42)</p> <p>FATİH Projesi kapsamında alınacak olan tablet bilgisayarların ihale sürecini, kritik görülen teknolojilerin yerleştirilmesine yönelik tasarlayacak, projenin bir bütün olarak yazılım, hizmetler, uygulama ve sayısal içerik pazarının büyümesine imkân tanımalarını sağlayacağız. (S.117)</p> <p>Fiber erişim destekleme programı oluşturacağız. Fiber altyapı yatırımlarının artırılmasına önem verecek, hızlı ve kaliteli genişbant erişim yaygınlığını sağlayacağız. (S.117)</p>
Vizyon 2023	<p>Eğitim alanında, bireyin yaratıcılık ve hayal gücünü geliştiren; bireysel farklılıkların gözetilmesi ve değerlendirilmesi ile her bireyin özellikleri doğrultusunda en üst düzeyde kendini geliştirebildiği; zaman ve mekan kısıtlarından arınmış, kendi özgün öğrenme teknolojilerini yaratmış ve değişim</p>

	<p>esnekliğiyle kendini yenileme g¼c¼ne sahip; ¼đrenme ve insan odaklı bir eğitim sistemine sahip olmak (S.9)</p> <p>Bilgi toplumuna ge¼iş i¼in teknolojik altyapının g¼c¼lendirilmesi hedefi doğrultusunda, geniş bant iletişim ağının kurulması (S.17)</p> <p>Stratejik Teknoloji Alanları, Tasarım Teknolojileri doğrultusunda; tasarımda yetkinleşmek i¼in aşağıdaki teknoloji alanlarına odaklanılmalıdır:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sanal Gerçeklik Yazılımları ve Sanal Prototipleme • Sim¼lasyon ve Modelleme Yazılımları • Grid Teknolojileri ve Paralel ve Dağıtık Hesaplama Yazılımları (S. 23)
Kalkınma Bakanlığı 2015-2018 Bilgi Toplumu Eylem Planı	Madde 62. Kamuda A¼ık Kaynak Kodlu Yazılım (AKKY) Kullanımının desteklenmesi
2016-2019 Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı Strateji Haritası	E2.2.3-¼ncelikli Bilişim Sistemleri i¼in AKKY Kullanımının Yaygınlaştırılması
Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016	<p>Ama¼ D2.1: İhtiya¼-Odaklı Alanlarda Ar-Ge ve Yenilik Kapasitesinin İvmelenmesi</p> <p>D2.1.5. Araştırma altyapılarının (araştırma merkezleri, vb.) kurumlararası eřg¼d¼m i¼inde geliştirilmesi ile ulusal ve yerel ihtiya¼lar doğrultusunda etkin kullanımının sağlanması (S. 8)</p> <p>Ama¼ D3.2: Yeni gelişmekte olan teknolojilere temel oluşturacak araştırmaların desteklenmesi</p> <p>D3.2.3. ¼nc¼l araştırmalara y¼nelik Ar-Ge</p>

	ve altyapı desteklerinin kurumlararası eşgüdümün içerisinde geliştirilmesi (S. 9)
--	---

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2016 yılında Maliye Bakanlığı SAY2000i sisteminde yer alan muhasebe kayıtlarına göre hazırlanan mali raporlar aşağıda sunulmuştur:

2016 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi

A- Gelir Bütçesi

2016 Yılında 273.897.271,90 TL gelir gerçekleşmiş, bir önceki yıldan devreden 9.192.807,94 TL gelir ile birlikte kaynak toplamı 283.090.079,84 TL olmuştur. Gelir bütçesi gerçekleşmesine ilişkin bilgiler, ekler bölümünde Tablo E.1'de verilmiştir

A1- Hazine Yardımı

2016 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen hazine yardımı ödenekleri aşağıda sunulmuştur:

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibi	248.704.562 TL
26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibi	16.945.438 TL
Toplam	265.650.000 TL

Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda 2016 yılında toplam **265.650.000 TL** hazine yardımı gerçekleşmiş olup, bu tutar 2016 yılı gelirlerinin yaklaşık %97'sini oluşturmuştur.

A2- Özgelirler

2016 yılında;

Şartname,Basılı Evrak,Form Geliri	47.913,15 TL
Etüt ve Proje Gelirleri	6.548.744,59 TL
Diğer Hizmet Gelirleri	1.109.807,10 TL

Diğer İdari Para Cezaları **7.870,23 TL**

Mevduat Faizleri **214.724,69 TL**

Tanımlanamayan Diğer Gelirler **318.212,14 TL**

olmak üzere, toplam **8.247.271,90 TL** olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar 2016 yılı gelirlerinin yaklaşık % 3'ünü oluşturmuştur.

A3- 2015 ve 2016 Yılından Devreden Gelirler

2015 Yılından 2016 yılına ve 2016 yılından 2017 yılına devreden gelirler Tablo 3'te verilmektedir.

Tablo 3. 2015 ve 2016 Yılından Devreden Gelirler

	2015 Yılı Gelir Devri	2016 Yılı Gelir Devri	2017 Yılına Devreden Toplam Gelir
	9.192.807,94	7.259.989,64	16.452.797,58

B- Gider Bütçesi

2016 yılında **266.637.282,26 TL** gider gerçekleşmiş olup, dağılımı Tablo 4'teki gibidir.

Tablo 4. 2016 Yılı Gider Dağılımı (TL)

01. Personel Giderleri	8.871.076,03
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.737.440,29
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	225.895.583,97
05. Cari Transferler	7.807.498,59
06. Sermaye Giderleri	15.091.950,60
07. Sermaye Transferleri	7.233.732,78
08. Yurtiçi Borç Verme	
TOPLAM	266.637.282,26

2016 yılı gider gerçekleşmesi ve 2015-2016 yılları gerçekleşen gider karşılaştırmasına ilişkin ayrıntılı bilgiler ekler bölümünde, Tablo E.2 ve Tablo E.3'te verilmiştir.

C- Gelir Gider Farkı

2016 yılı faaliyetleri ile **273.897.271,90 TL** gelir elde edilmiş ve **266.637.282,26 TL** gider yapılmış olup gelir-gider farkı **7.259.989,64 TL** olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılından devreden tutar ile birlikte toplam **16.452.797,58 TL** 2017 yılına devretmiştir.

D- Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluşlar

Kurum faaliyetleri kapsamında 2016 yılında dernek, vakıf, birlik, kurum, kuruluş, sandık vb. teşekküllerin faaliyetlerine ilişkin olarak, yardım niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

2016 Mali Yılı Bilançosu

ULAKBİM 2016 yılı konsolide bilançosu ekler bölümünde Tablo E.4'de verilmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 5. 2016 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı (TL)

Gider Bütçesi	Planlanan	Yıl Sonu Ödeneği	Gerçekleşen	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Planlanan Ödenekteki Artış Oranı (%)	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı (%)
01. Personel Giderleri	9.224.000,00	8.981.000,00	8.871.076,03	-	98,77
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.000.000,00	1.751.000,00	1.737.440,29	-	99,22
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	208.075.000,00	230.475.000,00	225.895.583,97	10,76	98,01
05. Cari Transferler	30.400.000,00	8.825.000,00	7.807.498,59	-	88,47
06. Sermaye Giderleri	19.805.000,00	31.973.000,00	15.091.950,60	61,43	47,20
07. Sermaye Transferleri	0,00	7.718.271,88	7.233.732,78	-	93,72
08. Yurtiçi Borç Verme					
Toplam Gider	269.504.000,00	289.723.271,88	266.637.282,26	7,50	92,03

Tablo 6. Gelir Karşılaştırma Tablosu (TL)

Gelir Bütçesi	2015 Yılı	2016 Yılı	Değişim Oranı (%) (B - A) / A*100
	Gerçekleşen Gelir (A)	Gerçekleşen Gelir (B)	
Hazine Yardımı	162.000.000,00	265.650.000	63,98
Bir Önceki Yıldan Devir	21.277.553,76	9.192.807,94	-56,80
Özgelir	11.475.524,10	8.247.271,90	-28,14
Yayın Gelirleri			
Faaliyet Gelirleri	11.265.305,52	7.706.464,84	-31,60
Diğer Gelirler	210,218,58	540.807,06	157,25
Toplam Gelir	194.753.077,86	283.090.079,84	45,35

Tablo 7. Gider Karşılaştırma Tablosu (TL)

Gider Kalemleri	2015 Yılı	2016 Yılı	Değişim Oranı (%)
	Gerçekleşen Gider (A)	Gerçekleşen Gider (B)	(B - A) / A*100
01. Personel Giderleri	8.240.504,95	8.871.076,03	7,65
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.426.800,26	1.737.440,29	21,77
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	139.615.949,83	225.895.583,97	61,79
05. Cari Transferler	11.266.222,43	7.807.498,59	-30,70
06. Sermaye Giderleri	13.287.113,27	15.091.950,60	13,58
07. Sermaye Transferleri	11.723.679,18	7.233.732,78	-38,30
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Toplam	185.560.269,92	266.637.282,26	43,69

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

ULAKBİM 2016 yılında herhangi bir mali denetimden geçirilmemiştir.

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

2016 yılında TÜBİTAK ULAKBİM faaliyet ve projelerini, TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı ile diğer organizasyonel yapı içerisinde gerçekleştirdiği ürün ve hizmetler için yaptığı çalışmalar doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler stratejik amaç ve hedefler altında ve diğer faaliyetler ve projeler başlığı altında ayrıntıları ile verilmektedir.

Stratejik Amaç 1: Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak

Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek

2016 yılında TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde yürütülen dış destekli proje sayısı 9'dur. Aynı zamanda 6 proje Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenmektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen proje bütçesi yaklaşık 32 milyon TL olup, toplamda dış destekli proje bütçesi 57 milyon TL'nin üzerindedir. Ulusal düzeyde bilgi ve belge hizmetlerinin verilmesinin yanı sıra TÜBİTAK ULAKBİM e-altyapıların güçlendirilmesi açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi ve eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılmıştır.

Ayrıca, stratejik hedef 1.7'de detaylandırılan ULAKNET ve TRUBA projelerinin temel amaçları ülkemiz araştırmacılarının ulusal ve uluslararası arenada rekabet içerisinde Ar-Ge faaliyetlerini sürdürülebilmek için araştırma altyapısı sağlamaktır. Sağlanan araştırma altyapıları ile Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirmesine doğrudan katkı sağlamaktadırlar.

FATİH-4 Projesi

BTYK'nın 2012/102 numaralı kararı, kurumumuza "İlk ve Ortaöğretimde Eğitim Müfredatına Uygun Dijital İçeriklerin Geliştirilmesi ve Erişime Sunulması" konusunda yükümlülükler yüklemiştir.

Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile imzalanan protokol ve sözleşmeler ile bu konuda çalışmalar yürütülmektedir. 14 Eylül 2015 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile TÜBİTAK arasında sözleşme gereğince, Fizik 11. sınıf, Kimya 11. sınıf ve Biyoloji 11. sınıflar için 100'er prototip öğrenme adımı hazırlanması planlanmış bu kapsam 31 Aralık 2015 tarihinde imzalanan sözleşme ile ortaöğretim Fizik, Kimya, Biyoloji, Matematik, Tarih, Coğrafya, Türk Dili ve Edebiyatı, İngilizce, Resim, Müzik, Felsefe, Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi dersleri için 'Öğrenme Adımları'

yaklaşımı kullanılarak 14.000 adet öğrenme adımının hazırlanmasını kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Bu kapsamda öğretmen, akademisyen ve eğitim teknolojilerinden oluşan 36 kişilik bir ekip kurularak öğrenme adımı geliştirme çalışmaları başlatılmıştır. Fizik, Kimya, Biyoloji, Matematik, Tarih ve Coğrafya dersleri için çalışmalarımızda yer alacak olan öğretmenlerin görevlendirme yazıları Milli Eğitim Bakanlığınca 04/03/2016 tarihinde onaylanmış ve çalışmalara başlamışlardır. Öğretmenlerin görev sürelerinin 08.08.2016 tarihi itibarı ile sona ermesinden sonra Milli Eğitim Bakanlığı'na yeniden görevlendirme talebi yapılmış ancak öğretmenlerin görevlendirmeleri 2016 yılı içerisinde yenilenememiştir. Bundan dolayı 17 kişilik, 11 Eğitim Teknoloğu ve 6 akademisyenden oluşan bir ekip ile çalışmalar sürdürülmüştür . Bu kapsamda; 286 adet elektronik öğrenme/öğretim materyalinin üretimi tamamlanmış, kontrol ve moderasyon işlemleri için belirlenmiş olan EBA – İçerik Yönetim Sistemine yüklenmiştir. Belirtilen 286 öğrenme adımının derslere ve sınıflara göre dağılımı aşağıda verilmiştir.

Şekil 6. Üretimi Tamamlanan Öğrenme Adımlarının Derslere ve Sınıflara göre Dağılımı

Ders	Sınıf	IYS'de Yayına Alınan	Moderasyon Devam Eden	TOPLAM
Kimya	9	32	45	77
	10	0	0	0
	11	8	7	15
	12	0	0	0
Biyoloji	9	21	58	79
	10	0	0	0
	11	0	6	6
	12	0	0	0
Fizik	9	16	89	105
	10	0	0	0
	11	2	2	4

	12	0	0	0
TOPLAM	79	207	286	

Üretimi tamamlanan 286 adet öğrenme adımının yanı sıra, 3057 alt kazanım bileşenine ait öğrenme adımı çalışmaları başlatılmıştır. 275 eğitim içeriğine ait tasarım formu tamamlanarak üretim için hazırlanmıştır. 993 adet tasarım formunun akademisyen kontrolleri devam etmekte olup 432 kazanım bileşenine ait analizler tamamlanmış ancak henüz tasarım aşamasına geçilmemiştir. 1071 kazanım bileşenine ait analiz çalışmaları sürmektedir. Öğrenme adımı çalışmalarının hangi aşamada olduğunu ve derslere göre dağılımına ait detaylar Şekil 6'da yer almaktadır.

Şekil 7. Derslere Göre Öğrenme Adımı Çalışmaları Devam Eden Alt Kazanım Sayıları

	Kimya	Matematik	Fizik	Biyoloji	Coğrafya	Tarih	TOPLAM
Üretimi Tamamlanan Üretime Hazır	92	0	109	85	0	0	286
Tasarım Çalışmaları Devam Eden	75	6	83	111	0	0	275
Analiz Tamamlanmış, Tasarıma Geçilmemiş	213	25	233	419	89	14	993
Analiz Çalışmaları Devam Eden	134	62	21	166	20	29	432
TOPLAM	537	846	552	781	246	95	3057

FATİH-3 Projesi

14.09.2015 tarihinde imzalanan “Milli Eğitim Bakanlığı İle Türkiye Bilimsel Ve Teknolojik Araştırma Kurumu Arasında Eğitimde FATİH Projesi İşbirliği Protokolü Kapsamında Yürütülecek Hizmetlere İlişkin Sözleşme” sözleşme kapsamında, MEB’in Eğitimde FATİH Projesinde kullanacağı bazı ürün ve hizmetler ULAKBİM tarafından sağlanmıştır. Bunlar aşağıda kısaca özetlenmiştir.

YEĞİTEK bünyesinde sürdürülen çeşitli projeler için danışmanlık hizmeti verilmiştir. Tablet Bilgisayarlar için PDF Okuyucu Uygulaması geliştirilmiştir. Tabletlerin uzaktan yönetimi için Mobil Cihaz Yönetim Yazılımları sağlanmıştır. Akıllı tahtalar için Pardus Etkileşimli Tahta Arayüzü ve

Etkileşimli Tahta Çizim programı sağlanmıştır. MEB'nin bazı eğitim içeriklerini barındırması için bulut hizmeti verilmiştir.

Pardus ve AKYAY Projeleri

Milli işletim sistemi dağıtımı Pardus'un iyileştirme ve güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

İstemci ve kullanıcıların uzaktan yönetilmelerini sağlayan **Lider Ahenk** Merkezi Yönetim Sisteminin geliştirme, iyileştirme ve yaygınlaştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

Bünyesinde çok sayıda uygulama ve personel barındıran kurumların kimlik yönetim sistemlerini sağlamaları için **Engerek** Kimlik Yönetim Sisteminin geliştirme, iyileştirme ve yaygınlaştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

Her gün daha da artan siber tehditlere karşı kamu kurumlarının önlem alabilmesi amacıyla başlatılan **Ahtapot** Bütünleşik Siber Güvenlik Sisteminin geliştirme, iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

FATİH projesine destek olmak ve okullarımızda milli işletim sistemi dağıtımı Pardus'un yaygınlaştırılabilmesini sağlamak amacıyla **Etkileşimli Tahta Arayüz Projesinin** geliştirme ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, pilot okullar belirlenerek MEB ile koordineli şekilde yaygınlaştırma çalışmalarına başlanmıştır.

Kamu kurumlarını lisans bedeli ödeme yükünden ve nerelere hangi bilgileri gönderdiği bilinmeyen kapalı kaynak kodlu yazılımlardan kurtarmak amacıyla, Pardus ve açık kaynak kodlu bileşenlerin dönüşüm ve yaygınlaştırma çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda başta Milli Savunma Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliklerinin bir kısmı olmak üzere dönüşüm ve yaygınlaştırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Yoğun talebe cevap verilebilmesi için Pardus İş Ortağı veri tabanı oluşturulması çalışmaları başlatılmıştır. Bu bağlamda TSE üzerinden firma ve personel yetkilendirmesi için Pardus sertifikasyon süreci faaliyete geçirilmiş, 14 Ekim 2016 tarihinde ilk sertifikasyon sınavı yapılmıştır.

Kamu kurumlarına ücretsiz verilen Pardus eğitimlerine devam edilmiştir. Uzaktan eğitim için içerik oluşturulmuş olup uzaktan eğitim sistemi yakın zamanda faaliyete geçirilecektir.

Müfredat ve Ders Kitapları Hazırlama Projesi

Proje; TÜBİTAK, MEB ve Bilim Sanayi Bakanlığı arasında imzalanan 14.03.2012 tarihli Eğitimde İşbirliği protokolünün yapılış amacına uygun olarak, Türk Milli Eğitim sisteminin çağın gerekliliğine uygun olarak yenilenmesi ve bu doğrultuda MEB'e gerekli katkıyı sağlama amacı taşımaktadır. Projeden faydalanacak kitle MEB bünyesinde bulunan okulların 1-12. sınıflar arasında öğrenim gören öğrencileri kapsamaktadır.

Sözleşme takvimine göre tüm öğretim programları ve ders kitapları Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığına (TTKB) teslim edilmiştir. Bazı öğretim programlarında istenilen düzenlemeler yapılarak tekrar TTKB'ye teslim edilmiş ve sonuçları beklenmektedir.

16 öğretim programından 13 tanesi TTKB tarafından onaylanmış ve kalan üç öğretim programı için ise TTKB'den sonuç beklenmektedir.

Geçerli puanı alamayan revize ders kitapları ise TTKB'nin panel raporları doğrultusunda yazar kadrosu tarafından tekrar düzenlenerek TTKB'ye teslim edilecektir ve panel sonuçları beklenecektir.

23 ders kitabınının 14 tanesi TTKB tarafından onaylanmış, diğer 9 kitap ise tekrar düzenlenerek TTKB onay sürecine dahil edilecektir.

Bunların haricinde geçer puan alan ve okutulan ders kitapları üzerinde TTKB tarafından istenilen revize çalışmaları da yapılmaktadır.

Yayın Alımı ve Elektronik Arşivleme Projesi

Kalkınma Bakanlığı projesi olan ULAKBİM Yayın Alımı ve Elektronik Arşivleme Projesi kapsamında ScienceDirect, WoS Archive ve LWW Comprehensive Archive veri tabanı içerikleri satın alınmış ve ödemeleri yapılmıştır. Farklı medya ortamlarında sağlanan veri setlerine ait

örnekler ve örnek data yapıları üzerinde çalışmalar yapılmıştır. Data içeriklerinin analizi, işlenmesi/indekslenmesi ve belli bir sistem/yazılım üzerinde taranabilmesi için teknik planlama çalışmalarına devam edilmiş olup arşivleme çözüm önerileri içerisinde geçen PORTICO ve LOCKSS gibi üçüncü parti dijital koruma servislerinin inceleme ve değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda KeepSafe: Supporting National Hosting Initiatives çalışmaları içerisinde yer alınmıştır. Proje kapsamında 6 milyon 680 bin TL yayın alımı ve 1 milyon 36 bin TL yazılım alımı olmak üzere toplam 7.7 milyon TL harcama yapılmıştır.

TÜİK Bilişim Altyapısının Barındırılması, İşletilmesi ve İyileştirilmesi Hizmetleri Projesi

Türkiye İstatistik Kurumu ile TÜBİTAK ULAKBİM arasında 26/04/2012 tarihinde imzalanan “İşbirliği Protokolü” kapsamında ve 27/08/2012 tarihi sonrasında gerçekleştirilen Projelerde (BAK-TÜİK, TÜİK-2, TÜİK-3, TÜİK-4, TÜİK-5 TÜİK-6) sağlanan hizmetlerin devamı niteliğinde olarak ULAKBİM Veri Merkezine taşınan sistemlerin barındırılmaya devam ettirilmesi, işletilmesi, optimizasyonu, teknik destek hizmetleridir.

Kamuda başarıyla gerçekleştirilen ilk sistem altyapısı göçüdür. Bilişim Altyapısının ilgili kurumdan tamamıyla ayrıştırılarak uzaktan hizmet yöntemiyle sunulabilmesi sağlanmıştır.

TÜİK-7 Projesi kapsamında, Türkiye İstatistik Kurumu ile birlikte hedeflenen faydaların elde edebilmesi için ARGE, teknik destek hizmetleri, danışmanlık ve geliştirme faaliyetleri ULAKBİM tarafından TÜİK işbirliği ile yürütülmüş, izlenmiş ve sonuçlandırılmıştır.

Danışmanlık & Araştırma Faaliyetleri

ULAKBİM tarafından TÜİK projesinin çeşitli aşamalarında TÜİK’e teknik danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bu kapsamda, teknoloji ve şartname danışmanlığı ve personel desteği biçiminde hizmet sunulmuştur. Bilişim altyapısının sağlıklı ve başarılı bir şekilde sunulabilmesi ve verilen hizmetlerin en az kesinti ile sağlanabilmesi için bilişim teknolojisi süreçlerinde TÜİK’e destek verilmiştir.

Sistemlerin daha iyi çalışabilmesi, verimliliğin artırılabilmesi, hata oranlarının düzeltilmesi ve sistemlerin daha iyi izlenebilmesi için gerekli AR-GE faaliyetleri TÜBİTAK-ULAKBİM desteğiyle gerçekleştirilmiştir.

Ağ altyapısı yeni cihazlar ile yedekli çalışacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. Felaket Kurtarma Merkezi tasarım ve planlama çalışmaları yapılmıştır. Açık kaynak veri tabanına geçiş fırsatları değerlendirilerek mevcut işleyişe etkisi araştırılmış ve kuruma rapor sunulmuştur. Açık Kaynak Merkezi Kimlik Yönetim çalışması gerçekleştirilmiştir.

Bilişim Altyapısı İşletim ve Optimizasyon Faaliyetleri

TÜİK projesi kapsamında, paydaşların hedeflenen faydaları elde edebilmeleri için, farklı işlevleri yerine getirecek birçok yazılım ve donanım bileşenlerinin işletimi tümüyle TÜBİTAK-ULAKBİM tarafından sağlanmaktadır. Bu kapsamda çeşitli sanallaştırma platformlarında koşan 186 sanal sunucu, 16 adet fiziksel sunucu ve veritabanı sunucuları üzerinden hizmet sağlanarak TÜİK'in sistem faaliyetlerine destek sürdürülmüştür.

Şekil 8. TÜİK Sistemleri İçin Sağlanan Kapasite

Veri tabanı Sunucuları	Adet
Veri tabanı Sunucu Sayısı (Fiziksel)	5

Diğer Sunucular (Sanal sunucular için)	Kapasite
Sanallaştırma Altyapısında Kullanılan Sunucu Sayısı	17

Depolama Aygıtları	Kapasite
Disk Boyutu	200 TB
Minimum IOPS	10.000

Yedekleme Aygıtları	Kapasite
Disk Boyutu	50 TB

Sistemlerin yedeklenmesi, bakımı, güncellenmesi ve veri kurtarma faaliyetlerinin yanı sıra, hizmetlerin daha iyi verilebilmesi için optimizasyon faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Veri Merkezi

TÜİK'in iç işleyişinde ihtiyaç duyduğu bilişim altyapısının yanı sıra kamuya sunulan hizmetlerin gerçekleştirilebilmesi için gerekli hesaplama, depolama ve güvenlik birimlerinin tümü TÜBİTAK ULAKBİM tarafından sağlanan veri merkezi kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Hâlihazırda TÜİK'in bir sistem odası bulunmamaktadır. İhtiyaç duyulan barındırma faaliyeti süresince enerji sistemleri, iklimlendirme sistemleri ve gerek duyulan bakım-onarım, yenileme işlemleri TÜBİTAK-ULAKBİM tarafından sağlanmıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı CBS Genel Müdürlüğü Ortofoto ve Coğrafi Veri Üretimi Projesi

Gerçek (True) Ortofoto ve Coğrafi Veri Üretim İşi projesi kapsamında Bakanlık tarafından bildirilen firma tarafından gelen verilerin depolanması, işlenmesi ve kontrol amaçlı sunulması işlerini kapsamaktadır.

Bakanlık ve firma tarafından yapılacak çalışmaların fiziksel ortamının hazırlanması, havadan alınan görüntü dosyalarının depolanması, işlenmesi ve işlem sonucu oluşan tüm vektör ve raster verilerin sunulması ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

ZFS veri depolama alanında saklanan veriler için 200 TB yer sağlanmıştır. 3. ve 4. Seviye verilerle, mevcut teyp yedeklerinin Bakanlığa aktarımı çalışmaları planlanmıştır.

Hesaplama kaynağı kullanılan ortofoto üretimi işlemi tamamlanmış ve proje başarılı bir şekilde sonlandırılmıştır.

Tarım Bilgi Sistemi Projesi

T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü ile TÜBİTAK ULAKBİM arasında imzalanan sözleşme çerçevesinde Tarım Bilgi Sistemi projesinde ihtiyaç duyulan kaynaklar ULAKBİM bulut platformu üzerinden sağlanmaktadır.

2014 yılı Haziran ayında yapılan ilk sözleşmeyi takiben Kasım ayında LPIS projesi için bir ek sözleşme imzalanmış ve projeye tahsis edilen kaynak miktarları artırılmıştır. Proje kapsamında 29 fiziksel sunucu, 129 sanal sunucu, 1131 işlemci çekirdeği, 4.5 TB bellek, 200 TB depolama alanı kullanılmıştır.

Sistemde çalışan sunucular üzerinde Çiftçi Kayıt Sistemi, tarım parsellerinin belirlenmesi, kooperatiflere ve diğer desteklere ilişkin hizmetlerin verilmesi sağlanmaktadır. Coğrafi Bilgi Sistemi uygulamaları ile desteklenen tarım parselleri belirlenmekte ve parsel için en uygun

destekle hizmetleri verilmektedir. Parsellerin verimlilik haritaları ve muhasebe işlemleri yapılmaktadır.

Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak

Bu amaç ve hedef altında gerçekleştirilen faaliyetler, Ağ Teknolojileri Birimi tarafından ULAKNET ve TRUBA projeleri ile yürütülmüştür. TÜBİTAK Stratejik Hedef 1.7.'ye yönelik olarak 2016 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

ULAKNET-2

ULAKNET-2 Projesi adı altında, Kalkınma Bakanlığı desteği ile yürütülen ve ULAKNET'i kademeli olarak kendi fiber-optik altyapısına sahip bir araştırma ve eğitim ağına dönüştürmeyi amaçlayan çalışmalar 2016 yılı boyunca da devamlı olarak sürdürülmüştür.

TÜBİTAK ULAKBİM tarafından şehiriçi (Ankara, Eskişehir, Konya ve İstanbul güzergahlarında kurulan fiber optik altyapı 215 km'ye ulaşmıştır. Necmettin Erbakan Üniversitesi'ne ait Tıp Fakültesi yerleşkesinin de dahil edilmesi ile birlikte bu altyapıdan hizmet alan birim sayısı 31 olmuştur. Ayrıca proje kapsamında kurulu bulunan altyapı ve kullanılan ağ cihazları için ihtiyaç duyulan arıza müdahale, garanti artırımı ve bakım hizmetleri temin edilmiştir. ULAKNET kullanıcısı kurumların artan kapasite ihtiyaçlarını karşılayabilmek için öngörülen hat artırımları kapsamında kullanılacak 10GE kartları da yine proje kapsamında satın alınmıştır.

TRUBA

TÜBİTAK Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM) tarafından 2003 yılından itibaren faaliyetlerini sürdüren Yüksek Başarımli ve Grid Hesaplama Merkezi, aktif olarak kullanılan toplam teorik hesaplama gücü 210 Tflops'a ulaşan hesaplama gücü ile tüm ülkedeki araştırma gruplarına hesaplama ortamı sağlamayı amaçlayan ulusal bir merkez olarak hizmet vermektedir. 2016 yılı içerisinde mevcut hesaplama kaynaklarına 224 çekirdekli ve 4TB belleğe sahip yeni bir SMP sunucu eklenmiştir.

Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı, bireysel olarak çalışmalarını yürüten tüm araştırmacıların, TÜBİTAK ARDEB tarafından desteklenen bilimsel projelerin, hesaplama ve depolama ihtiyacı

duyan kamu ve özel kurumların kullanımına açıktır. Farklı jenerasyonlarda işlemci ailelerinden hesaplama ortamı bulunan merkezde, toplam 3,5 PByte boyutunda veri depolama alanı bulunmaktadır.

Mevcut merkezin kaynakları, Kalkınma Bakanlığı tarafından TRUBA Güçlendirme Projesi (TRUBA) kapsamında 2012-2017 yılları arasında desteklenmekte olup, esas olarak Türkiye'de çalışmalarını yürüten araştırmacıların, yürütülmekte olan ulusal ve uluslararası projelerin yüksek başarılı hesaplama, dağıtık hesaplama ve bilimsel veri ambarı ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir. Proje, 2008-2011 yılları arasında DPT tarafından desteklenen TR-Grid Araştırma e-Altyapısının Güçlendirilmesi (TR-Grid RelS) projesinin geliştirilmiş devamı niteliğindedir.

TRUBA kaynaklarından faydalanan bireysel araştırmacı sayısı 2016 yılı içerisinde 1481'e yükselmiştir. Kayıtlı araştırmacılar, 120 adetten fazla araştırma ve kamu kurumuna ve farklı 50 ayrı disipline bağlı olarak çalışmalarını sürdürmüşlerdir.

Bireysel araştırmacılar haricinde merkezimiz, 2016 yılında başlamış 3 adet yeni ARDEB projesi, 3 adet yeni BAP projesi, devam eden 3 adet ARDEB projesi ve 2 adet tamamlanan ARDEB projesinde hesaplama ve depolama kaynağı ihtiyacını karşılamak üzere kullanılmaktadır. 2016 yılı itibarıyla toplam desteklenen proje sayısı 40'a yükselmiştir.

TÜBİTAK ULAKBİM ve farklı kamu kurum ve kuruluşları arasında imzalanan protokoller kapsamında 2016 yılında gerçekleşen ve geçmiş dönemlerden sürdürülen projelerin hesaplama ve depolama altyapısı sağlanması TRUBA kapsamında TÜBİTAK ULAKBİM tarafından desteklenmektedir:

- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yapılan işbirliği kapsamında "Ortofoto Üretimi 2" projesi
- CERN tarafından yönetilen Yüksek Enerji Fiziği deneyleri

Altyapı desteğinin yanısıra edinilen tecrübe yapılan işbirlikleri kapsamında özel sektörle de paylaşılmaktadır.

TRUBA, aylık ortalama 6 milyon çekirdek saat kullanımı ile 2016 yılında hizmetlerine devam etmiş olup, proje boyunca toplamda 240 milyon çekirdek saatten fazla iş çalıştırılmıştır. Araştırmacılar tarafından 2016 yılı içerisinde bildirilen 26 adet SCI yayını yapılmıştır. Bu yıl

içerisinde bildirilen 9 adet tez tamamlanmış, 6 adet tez çalışması sürdürülmektedir. Toplam proje boyunca 260 SCI yayın, 22 bildiri, 39 tez çalışması kullanıcılar tarafından altyapı imkanları kullanılarak gerçekleştirilmiş olarak bildirilmiştir.

Diğer Faaliyetler ve Gerçekleştirilen Projeler

Proje Yönetim Ofisi

Proje Yönetim Ofisi (PYO) Temmuz 2015'de ULAKBİM Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. 2016 yılında ULAKBİM Kurumsal Hafıza Sistemi (KHS) ve Proje Yönetim Sistemi (PYS) faal hale getirilmiştir. Dağınık proje bilgileri sistematik hale getirilerek dinamik bir şekilde sisteme işlenmektedir.

Proje Yönetim Ofisinin kurulma amaçlarından birisi olan Kurumsal Hafızanın oluşturulması yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2015 başlarında kurumda mevcut olan ama pek kullanılmayan JIRA ve CONFLUENCE sistemleri işler hale getirilmiştir. Kurumsal Hafıza Sistemimizde oluşturulmuş her sayfa , eklenmiş her belge, bu belgelere hızlı erişimi ve bu belgeleri/dokümanları yeniden konumlandırma imkanlarını ve kurumumuzun çalışma verimliliğini artırmıştır. Sisteme 2016 yılında toplam 7845 sayfa ve 10.281 yeni doküman eklenmiştir.

Proje ekipleri ile proje yönetimi konusunda 27 çalıştay gerçekleştirilmiştir. Projelerin verimliliğini artırmak için proje bazlı analizler yapılmıştır. Projelerde kullanılmak üzere doküman ve tablo taslakları oluşturulmuştur.

Proje yöneticilerinden aylık Proje İzleme Raporları alınmıştır ve bu raporlardan ULAKBİM Yönetim Kurulu için aylık Proje Kartları oluşturulmuştur.

ULAKBİM'e Video Konferans sisteminin kurulması koordine edilmiştir. Sunucu ULAKBİM bünyesindedir. TÜBİTAK Başkanlığının talep ettiği raporların oluşturulması sağlanmış ve iletilmiştir.

PYO ULAKBİM 2018-2022 Stratejik Plan çalışmasında aktif görev almıştır. Bu kapsamda 20 kişilik bir ekibe Stratejik Plan Eğitimi organize edilmiş ve tüm birimlerden katılım sağlanarak ULAKBİM 2018-2022 Stratejik Planı oluşturulmuştur.

Bulut Grubu

TÜBİTAK-ULAKBİM, dünyada yaygın şekilde kullanılan açık kaynak kodlu OpenStack platformu ile kurduğu bulut altyapısı üzerinde üniversitelere, kurum ve kuruluşlara hizmet vermiştir. Bu kapsamda yüksek bant genişliği isteyen uzaktan eğitim gibi projelerde üniversitelerin ihtiyaç duyduğu altyapı, bu teknoloji kullanılarak sunulabilmiştir. Diğer taraftan gerek iç gerekse dış projelerin ihtiyaç duyduğu hesaplama, depolama ve ağ gibi kaynaklar bulut üzerinden esnek bir şekilde sunularak projelerin hızlı şekilde hayata geçirilmesi sağlanabilmiştir.

Bulut teknolojilerinin sunmuş olduğu faydalar nedeniyle dünyada geleneksel çözümlerden buluta doğru bir dönüşüm yaşanmaktadır. Ülkemizde de TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde kurulmuş olan bulut altyapısı üzerinden sunulan hizmetler ve yaygınlaştırma faaliyetleri ile ülkemizde bulut altyapısının gelişmesi konusunda ciddi katkılar sunmuştur.

CABİM-IT Grubu

Türkiye'de parçalı durumda bulunan ve açık erişime uygun bilimsel akademik içeriklere, tek merkezden ve yaygın olarak ulaşılabilmesini sağlamayı amaçlayan ve kurumsal arşivleri harmanlayarak bir araya getiren "Ulusal Akademik Arşiv" projesi devreye alındı. Şu anda 59 kurum ve yaklaşık 365.000 kayıt erişilebilir durumdadır.

Ayrıca, TR Dizin dergilerinin CABİM web sayfasında listelenmesi ve takibi uygulaması hazırlandı. 2016 yılı içerisinde CABİM tarafından gerçekleştirilen aşağıdaki etkinliklere de teknik destek verildi.

- DergiPark UDS Eğitimi – 3 kez
- TR Dizin Yazar Editör Semineri
- AE2016 Açık Erişim Konferansı
- KAK2016 Kamu Açık kaynak Konferansı

Bunların yanında ayrıca aşağıda listelenen faaliyetler de yapılmıştır:

- ulakbim.gov.tr haber girişleri ve site updateleri gerçekleştirildi.
- cabim.ulakbim.gov.tr haber girişleri ve site updateleri gerçekleştirildi.
- <http://portal.cabim.ulakbim.gov.tr/> haber girişleri ve site updateleri yapıldı.
- <http://intra.tubitak.gov.tr/> haber girişleri yapıldı.

- Youtube "ulakbim tv" kanalı faaliyete geçirildi. 6 kez canlı yayın ile etkinlikler web üzerinden izlendi.
- Sosyal hesaplar (ULAKBİM-Pardus) olmak üzere twitter, facebook ile yapılan çalışmalar duyuruldu. Önemli günler için ilgili çalışmalar yapıldı.
- CABİM personelinin teknik sorunları çözüldü ve iş desteği verilerek gerekli alımlar yapıldı.

Uluslararası E-Bilgi Kaynakları Grubu

Ülkemizdeki araştırmacıların bilimsel yayın üretim ve Ar-Ge faaliyetlerini etkinleştirmek amacıyla; ULAKBİM Cahit Arf Bilgi Merkezi bünyesinde yürütülmekte olan TÜBİTAK ULAKBİM EKUAL (Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı) projesi kapsamında 2016 yılında 13 veri tabanına abonelik yapılmış olup veri tabanlarından 24.611 elektronik dergiye, 1.171 elektronik kitaba, 50 milyondan fazla bibliyografik kayıda, 1.220 konferans serisi içinde 2,5 milyondan fazla konferans bildirisine ve 3.341 standarda erişim sağlanmıştır.

2016 yılında, TÜBİTAK ULAKBİM EKUAL hizmetlerinden ülkemizdeki devlet ve vakıf üniversiteleri, askeri akademik kurumlar, kamu araştırma kurumları ve Sağlık Bakanlığı'na bağlı eğitim ve araştırma hastaneleri ve KKTC'deki üniversiteler ile TÜBİTAK ve bağlı enstitüler yararlanmıştır. 2,3 milyondan fazla araştırmacıya hizmet verilmiş olup Kasım 2016 itibarıyla veri tabanlarından yaklaşık 26,8 milyon tam metin makale indirilmiş ve öz-indeks veri tabanlarından ise yaklaşık 9 milyon tarama yapılmıştır.

OHAL kapsamında ve kapatılan 15 üniversite özelinde 2016 yılı ve sonrası için abonelik ücretleri tespit edilmiş, bu çalışmayla bağlantılı olarak kredilendirme, mahsuplaşma ve alternatif çözümler üzerinde yayıncılarla müzakere süreçleri yürütülmüştür. Çalışmalar tamamlanarak mevcut veri tabanı lisans anlaşmalarına ek madde hükümleri konularak yasal, idari ve resmi süreçler tamamlanmıştır.

EKUAL kapsamında erişime açılan veri tabanlarının kullanımına yönelik üniversiteler ve hastanelerde toplam 70 kullanıcı eğitimi düzenlenmiştir.

EKUAL Projesi kapsamında Sağlık Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Hastaneleri'nin erişimine sunulan veri tabanlarının Hastanelerin Bilgi Yönetim Sistemleri'ne (HBYS) entegrasyonu

sağlanarak, doktorların klinik çalışmaları esnasında veri tabanına zamandan ve mekandan bağımsız kolay erişim sağlayabilmeleri ve klinik kararlarına destek olunması amaçlanmış, çalışmanın doktorlara, hastalara ve hastanelere katma değer sağlaması hedeflenmiştir.

Akademik kullanıcı kitlesi ve TÜBİTAK enstitülerinin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda 2016 yılında toplam 41 elektronik veri tabanına kurumsal abonelik yapılmış olup 2017 yılı abonelik çalışmaları kapsamında TÜBİTAK ve bağlı enstitülerin abonelik talepleri alınarak, abonelik yenileme ve yeni abonelik çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamında 55 veri tabanı için fiyat, içerik ve birim maliyet değerlendirilmeleri yapılmış ve 2017 yılı için 49 adet veri tabanına abonelik yapılmasına karar verilmiştir.

2016 yılında EKUAL ve TÜBİTAK Enstitüleri kapsamında aboneliği yapılan veri tabanları abonelik bedelleri 127 milyon 200 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

EKUAL alışmaları kapsamında 2017 yılı abonelik yenileme ve olası yeni aboneliklere ait içerik analiz, istatistik, fiyat, birim maliyet, yenileme tekliflerinin değerlendirilmesi, tekliflerin müzakere edilmesi, lisanslama, tam zamanlı araştırmacı sayıları üzerinde çalışmalar yapılmıştır. Tahmini 2017 yılı bütçe ve ek bütçe çalışmalarına da devam edilmiştir.

TR Dizin Grubu

TR Dizin kapsamında dizinlenen dergiler, Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı (ÜAK) tarafından, Ekim 2016 dönemi Doçentlik Başvuru şartları'nın "Ulusal Makale" maddesinde "**ULAKBİM tarafından taranan ulusal hakemli dergilerde yayımlanmış makale**" tanımı ile değerlendirme kapsamına alınmıştır. 20 adet Veri Tabanı Komite toplantısı gerçekleştirilerek Komite kararı gereken dergiler değerlendirilmış ve 297 derginin TR Dizin' deki durumuna ilişkin karar verilmiştir. 15 Temmuz olayları sonrasında kapatılan kurum ve dernek dergileri ile ilgili KHK ile Kültür Bakanlığı Kütüphaneler ve Yayınlar Genel Müdürlüğünden gönderilen listeler dahilinde dizinden çıkarılma işlemleri yapılmıştır.

TR Dizin kapsamında yer alan veri tabanları (Tıp, Sosyal ve Beşeri Bilimler, Yaşam Bilimleri, Hukuk, Mühendislik ve Temel Bilimler) ile TÜBİTAK Destekli Projeler veri tabanı çalışmaları kapsamında 2016 yılında 26.641 kayıt veri tabanına eklenmiştir. 21.459 yayına ait tam metin

(PDF) veri tabanlarına eklenmiştir. 246 yeni dergi TR Dizin' de yer almak üzere başvuruda bulunmuştur. Görev sürelerinin sona ermesi sebebiyle, TR Dizin Komite üyelerinin seçimine yönelik değerlendirmeler yapılmış ve 5 ayrı konu alanındaki veri tabanı Komitelerine 26 üyenin görevlendirilmeleri gerçekleştirilmiştir. ULAKBİM tarafından oluşturulacak Ulusal Atıf Dizini Projesi, Kamu BİT Projesi olarak Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

11 Nisan 2016'da TÜBİTAK Feza Gürsey Toplantı Salonunda gerçekleştirilen TR Dizin Editör çalıştay 350 kişinin katılımıyla gerçekleşmiş, toplantı,internet üzerinden canlı olarak yayınlanmış toplamda 450 dergi editörü, sorumlusu ve yayıncıya ulaşılmıştır. 30 Mayıs 2016 tarihinde, TÜSSİDE'de "Bilimsel Makale Yazma Semineri" gerçekleştirilmiş, TÜBİTAK Gebze Yerleşkesinde bulunan yaklaşık 50 araştırmacıya eğitim verilmiştir.. 15 Ekim 2016'da Su ürünlerinde Bilimsel Dergicilik Çalıştayı'na TR Dizin Uzmanı tarafından sunum yapılmıştır.

DergiPark Grubu

Cahit Arf Bilgi Merkezi bünyesinde yürütülen DergiPark Projesi ile ulusal akademik dergiler için elektronik ortamda barındırma ve editoryal süreç yönetimi hizmeti sunulmaktadır. Projenin başladığı 2014 yılında 461 olan dergi sayısı, Aralık 2016 tarihi itibariyle 1.424 dergiye yükselmiştir.

DergiPark, ulusal akademik dergilerin tüm dünyada görünürlüğü ve kullanımını artırmak için çalışmalar yürütmektedir. DergiPark, Avrupa Birliği Projesi Open AIRE portalına veri sağlayıcı olarak kabul edilmiştir. Yaklaşık 200.000 içerik ile bu portala veri sağlayan 100'den fazla ülke arasında Türkiye, DergiPark ile 11. sıradadır.

2016 yılında DergiPark arayüz yenilenmiş, arama opsiyonları geliştirilmiş ve kullanımı kolay hale getirilmiştir. DergiPark forum sayfası ile kullanıcıların, editörlerin ve araştırmacıların DergiPark hizmet kalitesinin artırılmasına katkıda bulunmaları sağlanmıştır.

2016 yılında DergiPark'a başvuran dergilerin aktarımları ile DergiPark sisteminin güvenli ve kolay kullanımı için teknik destek verilmesi noktasında hizmet alımı yapılmıştır. Ayrıca DergiPark'ta dergi sayısı ve içerik arttıkça OSJ alt yapısı yetersiz kalmaya başladığından kullanıcıların talep ve beklentileri de göz önüne alınarak yeni teknolojiye uyumlu, aşağıdaki teknik özelliklere sahip ULAKBİM Dergi Sistemleri (UDS)'nin tamamlanması, hizmete sunulması ve oluşan hataların giderilmesi için başka bir hizmet alımı daha yapılmıştır.

Proje kapsamında yer alan dergilerin makalelerine uluslararası bir tanımlayıcı olan DOI (Digital Object Identifier) numarası alınması için CrossRef firması ile yapılan "Sponsor Kurum" üyeliği kapsamında 2016 yılında 306 dergi için toplam 22.555 makaleye DOI numarası alınmıştır.

Bibliyometrik Analiz Grubu

2016 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- TÜBİTAK Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı (BTYPDB) tarafından yapılan "Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi" kapsamında üniversitelerin 2014 ve 2015 yılı Bilimsel Yayın Sayısı, Bilimsel Yayın Puanı, Atıf Sayısı, makalelere ait tam künye bilgileri, Atıf puanı ve ULAKBİM dergi skoru hesaplanması,
- TÜBİTAK BTYPDB-2016 Üniversitelere ait bilimsel yayın veri setleri çalışması,
- YÖK-ÜAK tarafından gönderilen Doçent adayları ile kişisel başvuruların ulusal ve uluslar arası indekslerdeki durumlarına ait bilgi talepleri karşılanması,
- 2016 yılı TÜBİTAK Bilim, Teşvik ve Özel ödülleri kapsamında adayların bilimsel yayın performanslarına ait performans analizi çalışması,
- Ünelere ve Türkiye'ye ait yayın, atıf ve bilim dalı bazında performans verilerinin görsel şekilde sunulacağı yazılım çalışması tamamlanmıştır,
- BTYK 29. ve 30. toplantısı için, Türkiye' nin Bilimsel Yayın Sayısı, Atıf Sayısı, Otomotiv, Makina İmalat, Bilgi ve İletişim Tek., Enerji, Su, Gıda, Savunma, Uzay, Sağlık öncelikli alanlarına ait yayın sayısı, Üniversite-Özel Sektör Ortak Yayın Sayısı, Üniversite-Özel Sektör Ortak Yayın Sayısının Toplam Yayın Sayısı İçindeki Oranı (%), Uluslararası Bilimsel Ortak Yayın Sayısı, Uluslararası Bilimsel Ortak Yayınların Tüm Yayınlar İçindeki Oranı (%),
- 2010-2015 Dünya Gruplar ve Türkiye Bilimsel Yayın Raporu Genel-Tıbbi Bilimler-Temel Bilimler çalışması,
- ARDEB Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu veri isteği; Bilkent, Sabancı, Erciyes, ODTÜ, Boğaziçi ve Dokuz Eylül Üniversitelerinin Nano teknoloji ile ilgili bilimsel yayınları,
- Bilim Sanayi Bakanlığı " Türkiye Ulusal Nanoteknoloji Stratejisi ve Eylem Planı" belgesi için 2005-2016 yılları arası Türkiye bilimsel yayın sayısı,

- ANKARA Dr. Abdurrahman Yurtaslan Onkoloji EAH ve Gülhane EAH' a ait bilimsel yayın performansı çalışması,
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı "TURKUAZ KART PUANLAMA TABLOSU"da yer alacak akademik faaliyetlere ilişkin öneri taslağının hazırlanması,
- Türkiye İllerinin Bilimsel Yayın Performansı (2011-2015) çalışması,
- Sağlık Bakanlığı Kamu Hastaneleri Birliği Hastaneleri Bilimsel Yayın Performansı çalışması,
- TÜBİTAK EKUAL için 2012-2015 WoS Atıf İndekslerinde yer alan Türkiye adresli Açık erişim yayınlarının konu ve dergilerine göre dağılımı çalışması,
- Türkiye İstatistik Kurumu 2000-2014 :Tüm Milyon Kişi Başına Düşen Yayın Sayısı, Türkiye'nin Dünya Sıralamasındaki Yeri, Türkiye Kaynaklı Bilimsel Yayın Sayısı.
- Nevşehir Hacı Bektaş Üniversitesi 2014-2015 Bilimsel Yayın Sayısı talebi çalışması,
- TÜBİTAK Başkanlık Hukuk Müşavirliği tarafından gelen talepler.

Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Grubu

Türkiye adresli uluslararası bilimsel yayınların etki ve görünürlüğünün (kalitesinin) artırılması amacıyla yürütülmekte olan TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT) için başvuru, onay ve ödemeler ile ilgili işlemler Online Başvuru Takip Sistemi üzerinden yapılmaktadır. Bu sistem iç kaynaklar ile sürdürülmekte ve iyileştirilmektedir. UBYT programının sürdürülmesinde intihal programının (iThenticate) yanı sıra uluslararası veritabanları (WOS) ve yıllık etki ve atıf raporları (JCR) kullanılmaktadır.

2016 yılı itibarıyla UBYT başvuruları "Araştırmacı Teşviği" ve "Danışman Teşviği" olarak ikiye ayrılmıştır. Türk veya yabancı uyruklu araştırmacılar Araştırmacı Teşviğinden yararlanırken, 2016 yılında ilk kez doktora, sanatta yeterlilik ya da tıpta uzmanlık çalışmalarında, öğrencileri ile birlikte yayın yapan ana (birinci) Danışmanların Danışman Teşviğinden yararlanması sağlanmıştır. Danışman Teşviğinde, Araştırmacı Teşviği uygulamasındaki yazar başına düşen teşvik miktarının 3 katı teşvik ödemesi yapılmıştır. İlgili yayın için, Araştırmacılar ve Danışmanlar, teşviklerden sadece bir tanesi için başvuruda bulunabilmektedir.

2016 yılında UBYT Programı için toplam 17528 başvuru yapılmıştır. Bu başvurulardan 6526' sına teşvik verilmiştir. Bu program çerçevesinde 2016 yılında 6518 yayın için 7629 araştırmacı 7.080.653 TL teşvik almıştır.

Bu program, TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik (UBYT) Programı Usul ve Esasları' na göre sürdürülmektedir.

Belge Sağlama Birimi

ULAKBİM Belge Sağlama Hizmetleri Birimi, araştırmacı ya da kuruluşların gereksinim duydukları her türlü bilimsel belgeyi, ULAKBİM Ulusal Belge Sağlama Sistemi(UBSS) aracılığıyla, yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan sağlama işini yürütmektedir.

Sistem üzerinden istenen belgeler, yurt içinden ULAKBİM elektronik kaynaklarından ve TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi) içerisinde yer alan ilgili kütüphanelerin basılı ve elektronik kaynaklarından sağlanmaktadır. Başvuru sahibinin isteğine bağlı olarak yurt dışından sağlanması talep edilen belgeler ise OCLC- ILL kaynaklarından sağlanmaktadır.

Belge Sağlama Sistemi (UBSS) aracılığı ile 2016 yılında, 18.149 istek başvurusundan 12.862 adet yayın sağlanmıştır. Bu sağlanan yayınlardan 10.213 adedi ULAKBİM, 2.489 adedi TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi) ve 160 adedi yurt dışı OCLC kaynakları aracılığıyla sağlanmıştır.

3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

TÜBİTAK ULAKBİM 2013-2017 Stratejik Planında yer alan performans ölçütlerine ilişkin 2016 yılı gerçekleşme raporları ilgili oldukları amaç ve hedefler bazında gruplandırılarak Tablo 8’de sunulmuştur.

Tablo 8 TÜBİTAK ULAKBİM 2016 Yılı Performans Sonuçları Tablosu

Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak				
Stratejik Hedef 1.2 Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Gelişirmek				
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	19	15	Hedefe Ulaşılamadı
2	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı (Milyon TL)	75.84	57.64	Hedefe Ulaşılamadı
3	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	12	12	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef 1.7 BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak				
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET’e Bağlı Olan Kurum Sayısı	34	31	Hedefe Ulaşılamadı
2	Türk Ulusal Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	800	1481	Hedefe Ulaşıldı

3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

TÜBİTAK ULAKBİM 2013-2017 Stratejik Planında yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerine ilişkin 2016 yılı gerçekleşme rapor ve değerlendirmeleri Tablo 9'da sunulmaktadır.

Tablo 9 TÜBİTAK ULAKBİM 2016 Yılı Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi Tablosu

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2016 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2016 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
1	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	2016 yılı içinde yürürlükte olan aktif dış destekli proje (Kalkınma Bakanlığı, TARAL vb.) sayısı	ULAKBİM	19	15	79
Değerlendirme: Bu hedefin tutturulamamasının ana nedeni, 2016 yılı içerisinde sunduğumuz 3 adet Kalkınma Bakanlığı proje teklifimizin ilgili bakanlık tarafından onaylanmamasıdır. 9 proje teklif etmemize rağmen Kalkınma Bakanlığı 6 tanesini desteklemiştir. Diğer proje ise "Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri İçin Hazırlanacak Öğretim Programları ve Eğitim Materyalleri Projesi" olup 2016 içinde değil, 2017 başında imzalandığı için değerlendirmeye alınamamıştır.						
2	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı (Milyon TL)	Yıl içinde yürürlükte olan aktif dış destekli projelerin (fatura kesilen projeler, Kalkınma Bakanlığı, TARAL vb.) sözleşme bedellerinin toplam tutarı (Milyon TL)	ULAKBİM	75.84	57.64	76
Değerlendirme: Aradaki fark hedeflediğimiz projelerin 4 tanesini bağıtlayamadığımız için oluşan proje bütçeleri toplamından ileri gelmektedir.						

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2016 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2016 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
3	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	Ar-Ge hizmeti verilen farklı aktif müşterilerin sayısı	ULAKBİM	12	12	100
Değerlendirme: Dış destekli proje sayısına bağlı olarak hizmet verdiğimiz müşteri sayısında hedef tutturulmuştur.						
4	Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı	Yıl sonu itibarıyla doğrudan fiber optik erişimiyle ULAKNET'e bağlı olan kurum sayısı	ULAKBİM ATB	34	31	91
Değerlendirme: İlgili performans ölçütü kapsamında, 2016 yılı içerisinde hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. Planlanan hedefe ulaşılamamasının nedeni, geçiş hakkına sahip farklı kurumlar (Büyükşehir Belediyeleri) ile görüşmelerin/çalışmaların yoğun olarak sürdürülmesine rağmen fiberoptik altyapı kurulumu yapılabilmesi için gerekli işbirliği koşullarının oluşmamasıdır. Ayrıca kurulan altyapı üzerinden hizmet alan birimlerden 2016 yılı içerisinde kapatılanlar olmuş ve bu da göstergeye olumsuz yönde etki etmiştir.						
5	Türk Ulusal Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	Yıl sonu itibarıyla Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) yararlanan araştırmacı sayısı	ULAKBİM ATB	800	1481	185
Değerlendirme: Performans ölçütü hedefin üstünde gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalı bilimler alanında çalışan ülkemiz araştırmacılarının kullanımında bulunan TRUBA, ilgili araştırmacıların yetiştirdikleri öğrencileri ile birlikte kullanan araştırmacı sayısında ağaç yapısında artış sağlamıştır. Mevcut altyapının sürekli olarak geliştirilmesi, tanıtım, eğitim ve destek faaliyetlerinin sürdürülerek devam etmesi altyapının daha fazla araştırmacı tarafından tanınmasına ve kullanılmasına da olanak sağlamıştır.						

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Stratejik amaçlara ve hedeflere ulaşılabilmesi için yürütülecek proje ve faaliyetlerin değerlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla Kurumda bir “İzleme ve Değerlendirme” sistematigi geliştirilmiştir:

- Birimlerde proje ve eylemlerin uygulama sonuçlarının birim performans ölçüleri bazında değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Her ay st yönetime sunulmak üzere enstitü performans göstergelerinin son durumları ULAKBİM Proje Yönetim Ofisi tarafından BTYK Sekretaryası ve Ulusal Stratejiler Birimine iletilmektedir.
- Projelerin hedeflenen yolda ilerleyip ilerlemediğinin değerlendirilmesi için “Aylık Proje İlerleme Raporu” (APİR) uygulaması başlatılmıştır. Proje İlerleme Raporunda projenin iş adımlarına uygun ilerleyip ilerlemediği, karşılaşılan sorunlar ve proje başarıları yer almaktadır. Proje İlerleme Raporları hazırlanmakta ve Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir. Bu raporların zetleri st yönetime sunulmaktadır.
- APİR’lerden oluşturulan Proje Kartları ayda bir yapılan ULAKBİM Yönetim Kurulu Toplantısına sunularak projelerin son durumları hakkında bilgi verilmektedir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler

4.1.1. Güçlü Yönler

- Açık kaynak kullanımı ile maliyetin düşürülmesi
- Altyapı bakımından yatay ve düşeyde kolayca büyüyebilme
- Bilgi ürün ve hizmetleri geliştirmede yetkin kurum olmak
- Elektronik bilgi kaynaklarını ulusal kapsamda kullanılabilmek gücü
- Altyapı enerji verimliliği
- Geniş bir alanda bilgi birikimine sahip olması
- Geniş bir kullanıcı kesimine hitap edebilme
- Görev alanlarında yeni hizmetler ve buna bağlı yazılım üretebilme yetkinliği
- Ulusal güçlü akademik ağ ve omurga altyapısına sahip olunması ve sürekliliğinin sağlanması
- Güçlü ulusal hesaplama bilim e-altyapı kaynaklarına sahip olunması ve sürekliliğinin sağlanması
- Nitelikli ve deneyimli insan gücü
- TÜBİTAK'ın güvenilirliği, saygınlığı ve kurumsal imajı
- Ulusal bilgi hizmetlerinde tek olma özelliği
- Ulusal bilimsel, ölçümlenebilir ve paylaşılabilir verilere sahip olunması
- Ulusal çapta açık kaynak yaygınlaştırma hizmet anlayışı ile görevlendirilmesi
- Uluslararası alanlarda işbirliğine açık bir kurum olması
- Uluslararası ilişkilerde temsil gücü
- Yaygın kullanım ve topluluk desteği
- Yeni teknolojilere açık olma ve yeni bilgi teknolojileri üretme yetkinliği
- Yüksek erişilebilirlik
- Ulusal çapta hizmet anlayışı ile görevlendirilmesi

4.1.2. Fırsatlar

- Ulusal altyapılara devlet tarafından destek verilmesi
- ULAKNET kapsamında kullanılan kiralık devreler için rekabetin artması ile maliyetin düşmesi
- TÜBİTAK destek programları aracılığı ile hesaplama ve depolama kaynağı ihtiyacı olan projelerin TRUBA e-altyapısına yönlendirilmesi ile etkin kullanım
- ULAKNET-2 altyapısının kurulumu için ilgili bazı kamu kurumlarından geçiş haklarının alınabilmesi
- ULAKNET-2 kapsamında yedeklilik için farklı teknolojilerin (karasal, kablosuz) kullanılabilmesi
- Elektronik yayıncılığın gelişmesi ve yaygınlaşması
- Devletin bilgi teknolojileri ile ilgili politikalara önem ve öncelik vermesi
- Toplumun bilgiye erişimde teknolojik talepleri ve kalite bilincindeki artış
- Bilgi hizmetlerinde işbirliği olanaklarının artması ve yaygınlaşması
- Açık kaynak yazılımların yaygınlaşması ve gelişmesi

- Açık erişimin yaygınlaşması ve bilincin artması
- Eğitimde teknoloji kullanım ihtiyacının artması
- Proje işbirliklerinde paydaş olarak ULAKBİM'in tercih edilmesi
- Kamu kurumlarının lisans ve hizmet maliyetlerinin yüksek olması
- Özel sektörde açık kaynak farkındalık ve destek ekosisteminin oluşması ve gelişmesi
- Yazılımda dışa bağımlılık
- Bilgi hizmetleri ile ilgili rakip girişimler

4.2. Zayıflıklar

4.2.1. Zayıf Yönler

- Bina mülkiyetine sahip olmaması ve beraberinde gelen altyapı sorunları
- Kalite yönetim sisteminin olmaması
- Personel eksiklikleri
- Felaket Kurtama Merkezinin olmaması
- Kamu kurumları arası üst düzey işbirliğinin bazı projelerde oluşturulamaması
- Yönetimin sık değişmesi
- Mevcut insan gücünün verimli kullanılmaması ve çalışanların kariyer planlaması yapılamaması
- Personel işe alma, atama, görevde yükselme ve ünvan değişikliği esaslarındaki uygulamalar
- Ulusal ve uluslararası girişimler ve işbirliği çalışmalarının yetersizliği
- Tanıtım eksikliği
- Hizmet alımları ile yürütülen bazı yazılımların sürdürülebilir olmaması ve dışarıya bağımlılık
- Kurumsal hafızanın etkin olarak kullanılmaması
- Kurum içi etkin iletişim ve koordinasyon eksikliği

4.2.2. Tehditler

- Teknolojik gelişmelerin hızı
- Bilgi güvenliğini tehdit eden unsurlar
- Değişime ve gelişime uyumda bürokrasideki engeller
- Kamu kurumları ve üniversitelerin tutumları
- ULAKNET-2 altyapısının kurulumu için ilgili bazı kamu kurumlarından geçiş haklarının alınamaması
- Ekonomik dalgalanma ve belirsizlikler
- Doğal afetler ve siyasi dalgalanmalar
- Yetişmiş eleman eksikliği
- TRUBA e-altyapısını kullanan araştırmacıların sistemi kullanabilme yetkinliğinin kısıtlı olması
- Bilgi hizmetleri ile ilgili rakip girişimler
- Yayın politikaları ve yayıncılıktaki aracı firmalardaki tekelleşme
- Üniversite sayısındaki artış ve üniversitelerin mali ve teknik yetersizlikleri
- Proje yaptığımız kurumlardaki karar verici personel değişiklikleri ve teknik personel yetersizlikleri
- Sözleşmeli projelerde kurumlara yaşanan ödeme gecikmeleri
- Pardus dönüşümüne gösterilen direnç

- Kamu kurumlarında proje ekibi oluşturulmaması
- Kamuoyunda kurumlara yönelik bilgi kirliliği

4.3. Değerlendirme

Kurulduğu 1996 yılından itibaren destek verdiği teknolojiler ve bilgi hizmetleri ile ULAKBİM, kurumsal olarak ulusal boyutta görevlendirilmesi sayesinde, uzmanı olduğu alanlarda Türkiye’de tek olma özelliği ile aldığı gücü araştırmacıların hizmetine sunmaya devam etmektedir. ULAKBİM’in öne çıkan güçlü yönleri arasında; “Bilgi ürün ve hizmetleri geliştirmede yetkin kurum olmak”, “Ulusal güçlü akademik ağ ve omurga altyapısına sahip olunması ve sürekliliğinin sağlanması”, “Güçlü ulusal hesaplama bilim e-altyapı kaynaklarına sahip olunması ve sürekliliğinin sağlanması” ve “Açık kaynak kullanımı ile maliyetin düşürülmesi” öne çıkmaktadır.

Dış çevre etkisi olarak değerlendirilen fırsatlar, önümüzdeki dönemde ULAKBİM için, hızla değişen piyasada önemli avantajlar getirmektedir. Bu fırsatlar aracılığı ile, geliştirilmeye açık yönlerini de düzeltme şansı yakalayabilecektir. Örneğin, “Ulusal altyapılara devlet tarafından destek verilmesi” fırsatı sayesinde” “Kamu kurumları arası üst düzey işbirliğinin bazı projelerde oluşturulamaması ” zayıf yönü, geliştirilecek stratejiler aracılığı ile iyileştirilerek zayıf yön olmaktan çıkarılabilecektir.

ULAKBİM sahip olduğu güçlü yönleri kullanarak, maruz kaldığı tehditleri de ortadan kaldırmaya ya da etkisini azaltmaya yönelik yeni stratejiler geliştirerek, önümüzdeki yıllar için de sunduğu hizmetlerin çeşitliliğini ve kalitesini artırmayı hedeflemektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

ULAKBİM 2016 yılı proje ve faaliyetlerini, TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planında yer alan 1.amaç ve altında yer alan 2 stratejik hedef doğrultusunda yürütmüştür. Ayrıca diğer organizasyonel süreçlerden kaynaklanan faaliyetlerine de ara vermeden devam etmiştir.

2017 yılı faaliyet raporu da önümüzdeki sene bu şekilde hazırlandıktan sonra, takip eden yıldan itibaren artık ULAKBİM 2018-2022 stratejik planı üzerinden faaliyet raporu hazırlanacaktır.

ULAKBİM 2016 yılında 5 adet performans göstergesi üzerinden faaliyet ve projelerini yürütmüştür. Tablo 8 ve Tablo 9 da detaylı olarak anlatılan bu göstergelere göre; “TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı” ve doğal olarak bununla direk bağlantısı olan “TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı (Milyon TL)” göstergelerinde performans hedefleri yakalanamamıştır. Bunun da ana nedeni Kalkınma Bakanlığı’na teklif ettiğimiz 3 adet projenin kabul edilmemiş olmasıdır. Önümüzdeki dönemde hedeflediğimiz projelerin alınabilmesi için, Kalkınma Bakanlığı nezdinde bu projelerin daha iyi anlatılması ve neden gerekli olduğunun altının çizilmesi gerekmektedir.

Hedefi tutturulamayan bir diğer gösterge de “Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET’e Bağlı Olan Kurum Sayısı”dır. Bunun ana nedeni de, e-Altyapı kurulumu için gerekli izinlerin temin edilememesidir. Performans hedefine ulaşılabilmesi için, çalışmalar kapsamında kamu yararı gözetilerek kurulacak altyapının faydaları hakkında üst düzeyde bilgilendirme yapılması ve servis sağlayıcılar ile görüşerek maliyet azaltmak için altyapı kiralama yönteminin değerlendirilmesi yapılarak, fiber optik altyapı kurulumu yapılabilmesi için gerekli işbirliği koşullarının oluşturulması gerekmektedir.

6. EKLER

Bütçe Uygulaması ve Bilançolar (Tablolar)

Tablo E1. 2016 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi

GELİR EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA (B CETVELİ)	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN GELİR
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	65.000,00	47.913,15
03.1.2.19	Etüt ve Proje Gelirleri	0,00	6.548.744,59
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	1.500.000,00	1.109.807,10
04.2.1.01	Hazine Yardımı Cari	234.624.000,00	248.704.561,75
04.2.2.01	Hazine Yardımı Sermaye	19.520.000,00	16.945.438,25
05.1.9.03	Mevduat Faizleri	0,00	214.724,69
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	7.870,23
05.9.1.99	Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	13.795.000,00	318.212,14
Toplam		269.504.000,00	273.897.271,90

Tablo E1.1. 2015-2016 Yılları Ana Bölümler İtibari İle Gerçekleşen Gelir Karşılaştırması(TL)

GELİR KALEMLERİ		2015 YILI GERÇEKLEŞEN GELİR	2016 YILI GERÇEKLEŞEN GELİR	DEĞİŞİM ORANI (%) (B - A) / A*100
A.	HAZİNE YARDIMI	162.000.000,00	265.650.000,00	63,98
	1. Cari Giderleri Ödeneği	144.100.000,00	248.704.561,75	72,59
	2. Sermaye Giderleri Ödeneği	17.900.000,00	16.945.438,25	-5,33
	3. Dış Kredi Ödeneği			
B.	ÖZGELİR	32.753.077,86	17.440.079,84	-46,76
	1.Önceki Yıldan Devreden Gelir	21.277.553,76	9.192.807,94	-56,80
	2.Kira Gelirleri			
	3.Hizmet Gelirleri	966.988,19	1.109.807,10	14,76
	4.Yayın Geliri			
	5.Diğer Gelirler	10.508.535,91	7.137.464,80	-32,08
	TOPLAM	194.753.077,86	283.090.079,84	45,35

Tablo E2. 2016 Yılı Ekonomik Kod Bazında Gider Bütçesi ve Gerçekleşmesi

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	HARCAMA	KALAN
01. Personel Giderleri	9.224.000,00	8.981.000,00	8.871.076,03	109.923,97
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.000.000,00	1.751.000,00	1.737.440,29	13.559,71
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	208.075.000,00	230.475.000,00	225.895.583,97	4.579.416,03
05. Cari Transferler	30.400.000,00	8.825.000,00	7.807.498,59	1.017.501,41
06. Sermaye Giderleri	19.805.000,00	31.973.000,00	15.091.950,60	16.881.049,40
07. Sermaye Transferleri	0,00	7.718.271,88	7.233.732,78	484.539,10
08. Borç Verme	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	269.504.000,00	289.723.271,88	266.637.282,26	23.085.989,62

Tablo E2.1. 2016 Yılı Birimler ve Ekonomik Kod Bazında Giderleri (TL)

EKONOMİK KOD	01. Personel Giderleri	02. SGK Devlet Primi Giderleri	03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	05. Cari Transferler	06. Sermaye Giderleri	07. Sermaye Transferleri	08. Borç Verme	TOPLAM
ULAKBİM	8.871.076,03	1.737.440,29	225.895.583,97	7.807.498,59	15.091.950,60	7.233.732,78		266.637.282,26

Tablo E3. 2016 Yılı 2.Düzyer Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi

Birinci Düzey	İkinci Düzey	AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
1		Personel Giderleri	9.224.000	8.981.000	8.871.076,03
1	1	Memurlar	350.000,00	350.000,00	303.954,57
1	3	İşçiler	8.874.000,00	8.631.000,00	8.567.121,46
1	4	Geçici Personel	0,00	0,00	0,00
1	5	Diğer Personel	0,00	0,00	0,00
2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.000.000	1.751.000,00	1.737.440,29
2	3	İşçiler	2.000.000,00	1.751.000,00	1.737.440,29
3		Mal ve Hizmet Giderleri	208.075.000,00	230.475.000,00	225.895.583,97
3	1	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	0,00
3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4.761.000	4.761.000	3.429.813,65

3	3	Yolluklar	94.000,00	94.000,00	33.339,36
3	4	Görev Giderleri	13.000,00	70.000,00	59.429,94
3	5	Hizmet Alımları	202.079.000,00	224.679.000,00	221.953.971,10
3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	250.000,00	250.000,00	107.585,24
3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	778.000,00	521.000,00	306.724,68
3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	100.000,00	100.000,00	4.720,00
5		Cari Transferler	30.400.000,00	8.825.000,00	7.807.498,59
5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	0,00	0,00	0,00
5	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	30.000.000,00	8.068.000,00	7.080.653,26
5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	400.000,00	757.000,00	726.845,33
6		Sermaye Giderleri	19.805.000,00	31.973.000	15.091.950,60
6	1	Mamul Mal Alımları	15.955.000,00	16.023.000,00	8.265.642,76
6	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	0,00
6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	120.000,00	2.220.000,00	1.036.040,00
6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	0,00
6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.300.000,00	2.300.000,00	1.186.058,12
6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	500.000,00	3.500.000,00	37.125,37
6	9	Diğer Sermaye Giderleri	1.930.000,00	7.930.000,00	4.567.084,35

7		Sermaye Transferleri	0,00	7.718.271,88	7.233.732,78
7	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	0,00	7.718.271,88	7.233.732,78
8		Borç Verme	0,00	0,00	0,00
8	1	Yurtiçi Borç Verme	0,00	0,00	0,00
		GENEL TOPLAM	269.504.000,00	289.723.271,88	266.637.282,26

Tablo E3.1. 2016 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL)

Bölümler		Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
	ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ	269.504.000,00	289.723.271,88	266.637.282,26	23.085.989,62
	01. Personel Giderleri	9.224.000,00	8.981.000,00	8.871.076,03	109.923,97
	02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.000.000,00	1.751.000,00	1.737.440,29	13.559,71
	03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	208.075.000,00	230.475.000,00	225.895.583,97	4.579.416,03
	05. Cari Transferler	30.400.000,00	8.825.000,00	7.807.498,59	1.017.501,41
	06. Sermaye Giderleri	19.805.000,00	31.973.000,00	15.091.950,60	16.881.049,40
	07. Sermaye Transferleri	0,00	7.718.271,88	7.233.732,78	484.539,10

Tablo E3.2. 2015-2016 Yılları Gerçekleşen Gider Karşılaştırması (TL)

	BİRİMLER	2015 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	2016 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	Değişim Oranı (%) (B - A) / A*100
A-	PERSONEL	9.667.305,21	10.608.516,32	9,73
	ULAKBİM	9.667.305,21	10.608.516,32	9,73
B-	DİĞER CARI	150.882.172,26	233.703.082,56	54,89
	ULAKBİM	150.882.172,26	233.703.082,56	54,89
C-	SERMAYE	25.010.792,45	22.325.683,38	-10,74
	ULAKBİM	25.010.792,45	22.325.683,38	-10,74

Tablo E.4 2016 Yılı ULAKBİM Bilançosu

Bilanço tablosu Başkanlıktan henüz gelmediği için raporda yer almamıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. Ankara, 15/02/2017


M.Mirat SATOĞLU
ULAKBİM Müdürü